



MONTRÉAL

Faire de Montréal une communauté résiliente aux inondations



Irène Cloutier, Bureau de la résilience
4 décembre 2017, Congrès INFRA / CERIU

Montréal 



100RC travaille en collaboration avec des villes du monde entier et **les aide à devenir plus résilientes** face aux défis sociaux, économiques et physiques qui occupent une place de plus en plus grande au XXI^e siècle.

LA CAPACITÉ D'UNE VILLE, SES CITOYENS, SES ORGANISATIONS, SES INFRASTRUCTURES, SES ÉCOSYSTÈMES À :

- **S'ADAPTER AUX PERTURBATIONS;**
- **MAINTENIR UN FONCTIONNEMENT MINIMAL OU A REDEVENIR RAPIDEMENT FONCTIONNELLE À LA SUITE D'UNE PERTURBATION;**
- **APPRENDRE DE SES EXPÉRIENCES, LES BONNES COMME LES MOINS BONNES.**



Résilience urbaine

La capacité d'une ville à conserver ses fonctions essentielles est menacée par des chocs aigus et des stress chroniques



chocs

Chocs: événements soudains qui menacent une ville.



Stress

Stress: affaiblissent le tissu d'une ville sur une base journalière ou de façon cyclique.

La sécurité civile:

Au quotidien : prévention / préparation

(analyse de risque, mesures de prévention / exercices, formations, plans)

En situation d'urgence : Intervention et rétablissement

(mobilisation, analyse de la situation, coordination / réparation des dommages physiques, sociaux et économiques)

La résilience urbaine :

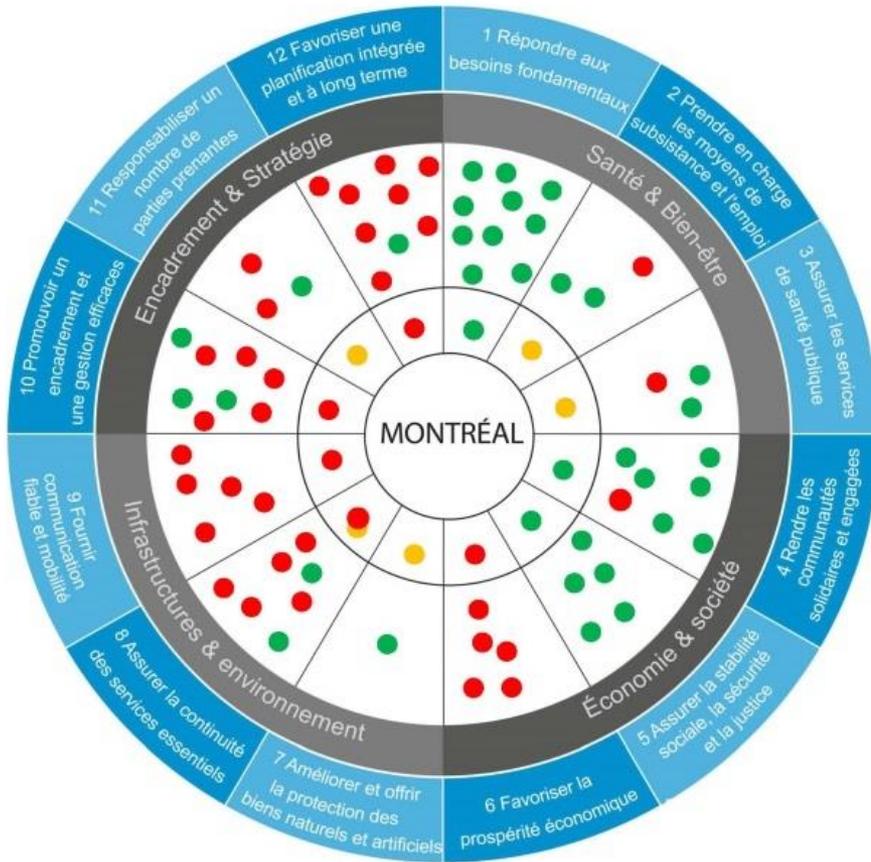
- Développer la capacité de « rebondir » des Montréalais, des entreprises et de l'administration municipale
- Mieux anticiper et prévenir les risques (actuels et émergents)
- Faire évoluer la réponse aux urgences pour assurer la sécurité et le bien-être de la population, mais aussi le développement économique, social et environnemental de sa municipalité



MONTRÉAL

Stratégie de résilience : atelier de lancement en janvier 2016

Évaluer la performance de Montréal

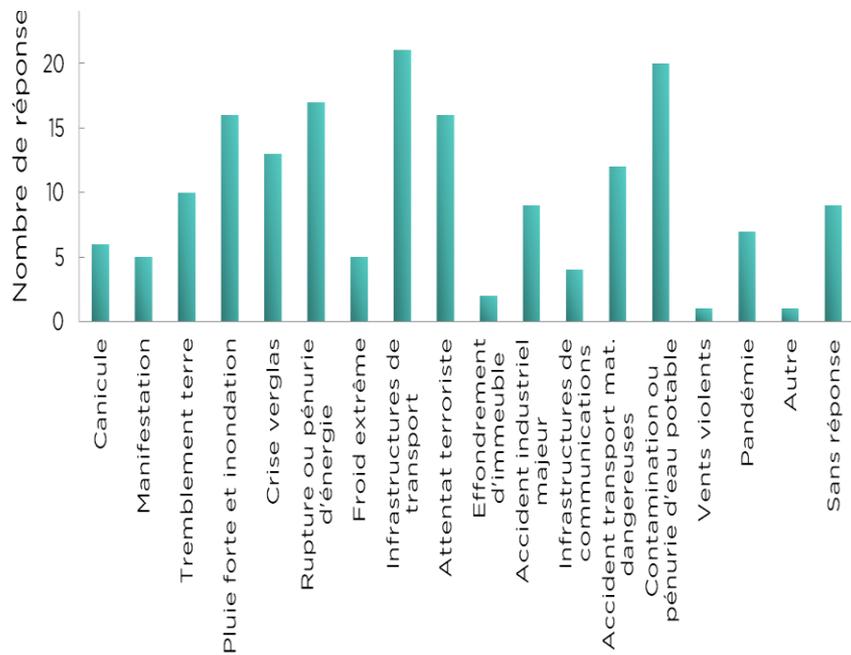




La perception des principaux chocs et stress : Atelier de lancement en janvier 2016

Principaux chocs:

- Perturbation dans les infrastructures de transport**
- Contamination ou pénurie d'eau potable**
- Rupture ou pénurie d'énergie**
- Pluie forte et inondation**



Principaux stress:

- Vieillesse des infrastructures**
- Congestion routière**
- Pauvreté et inégalités économiques**
- Vieillesse de la population**



Phase 1 : Comités et orientations

Mise en place de 4 comités de travail

(juin / septembre 2016 – 80 participants)

Recensement des actions/données à Montréal

Rédaction de l'évaluation préliminaire de la résilience

Validation par le comité de pilotage



Quatre axes de recherche pour la phase 2 = Février à juin 2017

Une communauté montréalaise engagée, une Ville qui valorise la collaboration, une économie qui anticipe les changements, une ville que se projette dans l'avenir



Les impacts à Montréal

- plus de 430 résidences inondées
- près de 1100 citoyens sinistrés
- une quarantaine de commerces inondés
- des infrastructures essentielles endommagées ou perturbées (routes/ponts, électricité, eau, gaz naturel, télécoms...)



7 mai 2017 : Déclaration de l'état d'urgence

Juin 2017 : Debriefing avec tous les intervenants

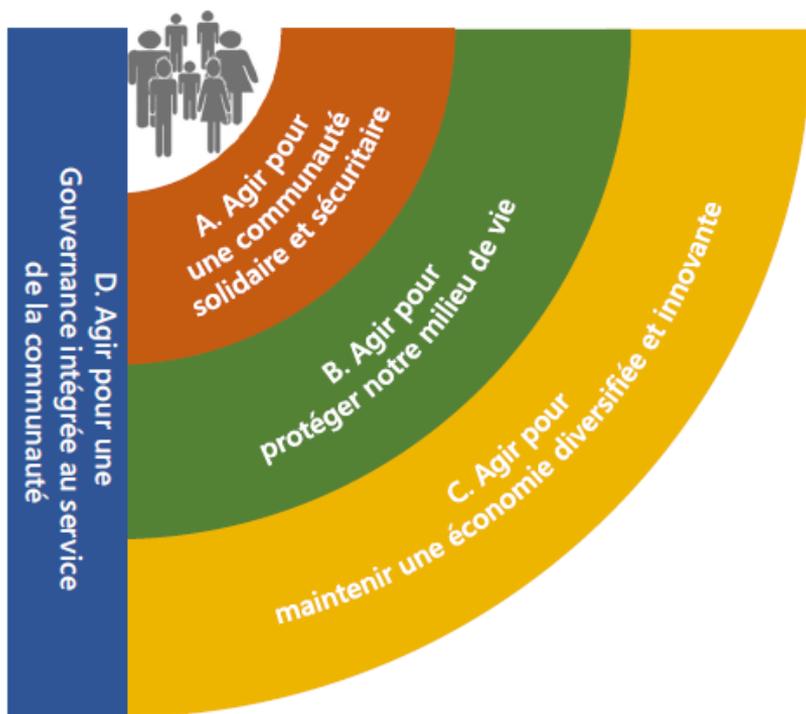
Automne 2017 : RAPPORT DE RECOMMANDATIONS AXÉ SUR LA RÉSILIENCE

Lien fait avec la Stratégie de résilience en développement

- **Prévention** : aménagement durable et résilient du territoire, continuité des affaires pour les entreprises
- **Planification** : coordination entre les premiers intervenants / gestionnaires des infrastructures essentielles
- **Intervention** : révision de la Politique de sécurité civile de la Ville
- **Rétablissement** : entente de collaboration Mtl-Qc en appui aux activités économiques

Stratégie montréalaise pour une ville résiliente

Anticiper – Affronter – S'adapter



- (A1) Renforcer la capacité d'anticipation et de réaction de la communauté pour faire face aux risques naturels et anthropiques
- (A2) Offrir un environnement qui répond aux besoins essentiels des Montréalais
- (A3) Développer des mécanismes d'entraide et d'inclusion pour favoriser la solidarité entre les citoyens et réduire les vulnérabilités



- (B1) Assurer une meilleure prise en compte des risques dans la planification du territoire et des infrastructures
- (B2) Préserver l'environnement et anticiper les nouvelles menaces à la santé publique et aux écosystèmes
- (B3) Développer et pérenniser les infrastructures pour assurer le maintien des services et des systèmes essentiels



- (C1) Favoriser le bon état de préparation des entreprises pour faire face aux perturbations
- (C2) Assurer le déplacement efficace et sécuritaire des personnes et des biens
- (C3) Anticiper les défis socioéconomiques et capitaliser sur les atouts de savoir et de créativité



- (D1) Assurer le bon état de préparation de la Ville pour faire face aux risques naturels et anthropiques
- (D2) Collaborer et partager les expertises afin de favoriser une prise de décision transversale et éclairée
- (D3) Instaurer une communication interactive entre les autorités et la population pour diffuser de l'information au quotidien et alerter les citoyens en cas d'urgence

Agir pour soutenir une communauté solidaire et sécuritaire

- Renforcer la capacité d'anticipation et de réaction de la communauté
- Repenser les messages et les stratégies de communication
- Développer des mécanismes d'entraide et d'inclusion / capital social

**SOYEZ PRÊTS
EN CAS DE
SINISTRE MAJEUR**





- Assurer une meilleure prise en compte des risques dans la planification du territoire et des infrastructures
- Approfondir les analyses coûts-bénéfices des mesures de mitigations
- Développer et pérenniser les infrastructures pour assurer le maintien des services et des systèmes essentiels





Agir pour maintenir une économie diversifiée et innovante

- Favoriser le bon état de préparation des entreprises et des places d'affaires pour faire face aux perturbations
- Assurer le déplacement efficace et sécuritaire des personnes et des biens
- Anticiper les défis socioéconomiques et capitaliser sur les atouts de savoir et de créativité





Agir pour favoriser une gouvernance intégrée au service de la communauté

- Assurer le bon état de préparation de la Ville
- Collaborer et partager les expertises afin de favoriser une prise de décision éclairée
- Instaurer une communication interactive entre les autorités et la population





Quels sont les gains d'une stratégie de résilience urbaine pour une ville?

À Montréal, plusieurs mécanismes sont en place pour assurer la sécurité des citoyens et pour prévenir les conséquences d'un sinistre.

Avec une Stratégie de résilience, la Ville veut :

- élargir son expertise en matière de prévention et de gestion des risques : **les acteurs du développement économique, social et environnemental sont des parties prenantes importantes**
- mieux préparer sa population, son administration, ses entreprises à faire face aux perturbations.
- Mieux connaître les bonnes pratiques à l'international (réseau 100RC / villes canadiennes) et favoriser le partage des connaissances avec ses partenaires internes et externes



Dans les prochaines semaines :

- Plan d'action en développement et étape de validation de la Stratégie de résilience de Montréal
- Lancement prévu de la Stratégie : janvier 2018
- Phase d'implantation du plan d'action sur 5 ans (2018-2023)



Inondations / mai 2017

Irène Cloutier, Bureau de la résilience

irene.cloutier@ville.montreal.qc.ca

<https://resilient.montreal.ca/>

Facebook : ResilientMontreal