



# **LA GESTION D'ACTIFS A LA PORTÉE DES MUNICIPALITÉS DE PETITE TAILLE**

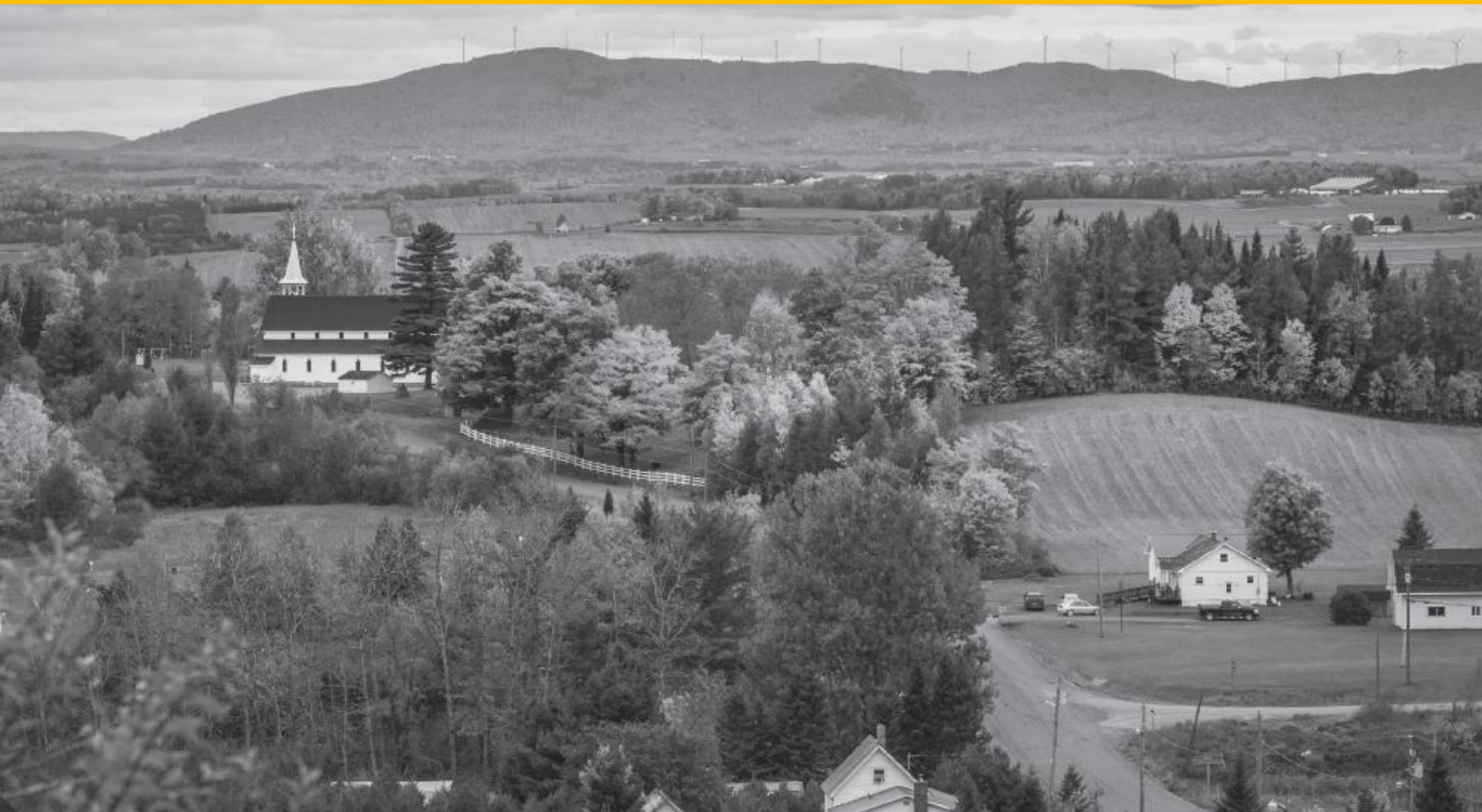
**INFRA 2018**

**Marie-Élaine Desbiens, ing. M.Sc. CERIU**

## ORDRE DU JOUR

- Sondage sur l'état de la gestion d'actifs**
- Concepts de la gestion d'actifs**
- Rôles des élus**
- Conclusion**

# SONDAGE SUR L'ÉTAT DE LA GESTION D'ACTIFS



# Sondage sur la gestion des actifs (2017-2018)

## Objectifs du sondage

- › Dresser un portrait des municipalités en matière de gestion des actifs
- › Identifier les facilitateurs et les barrières à la mise en œuvre de la gestion des actifs

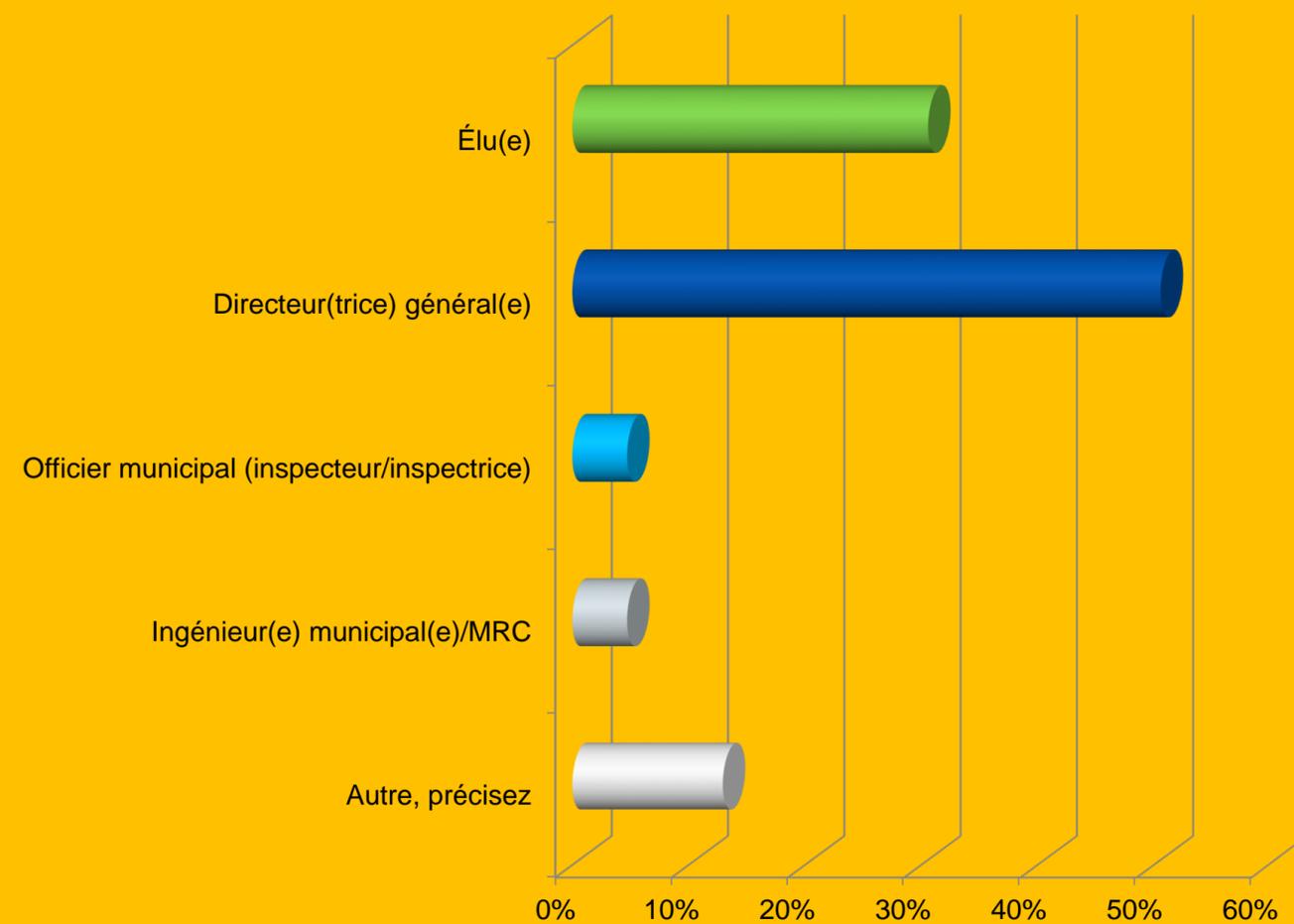
**144 questionnaires, dont 85 complétés**



# Sondage sur la gestion des actifs (2017-2018)

## Profil des répondants

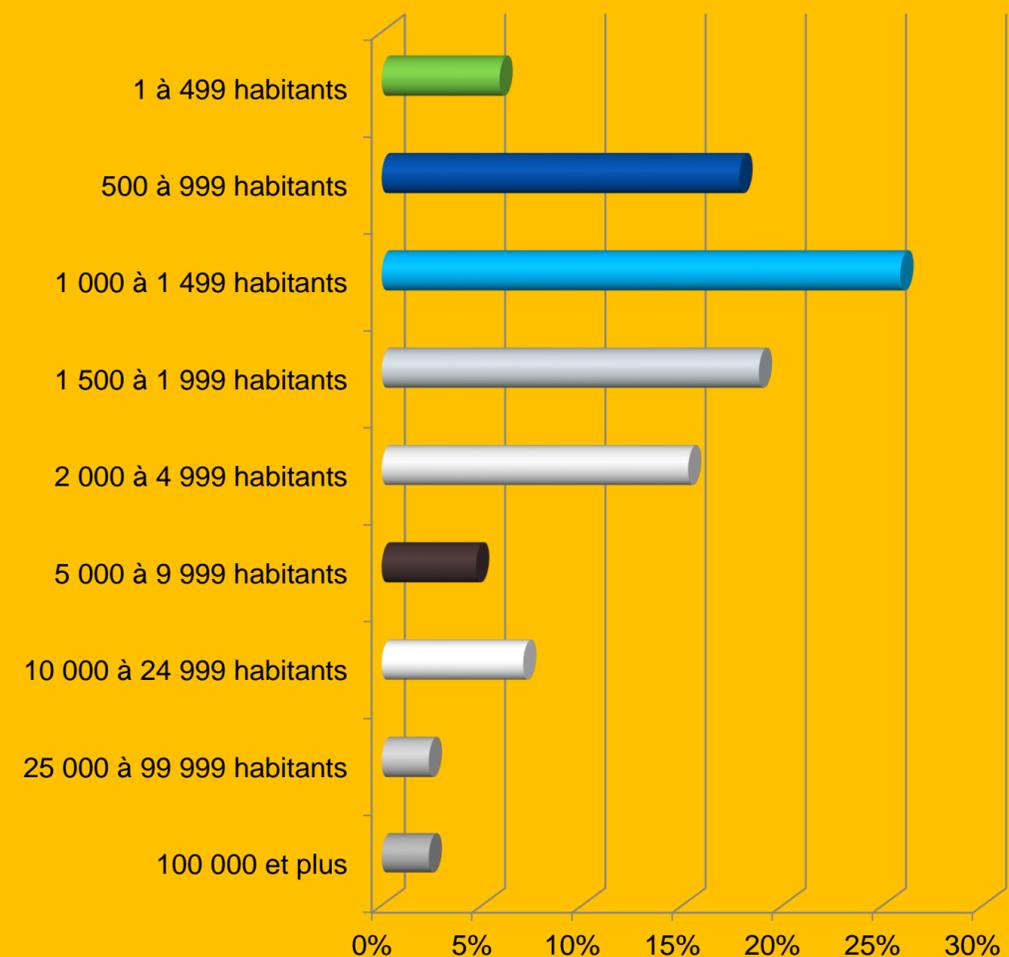
- › Majorité de DG
- › Plusieurs élus



# Sondage sur la gestion des actifs (2017-2018)

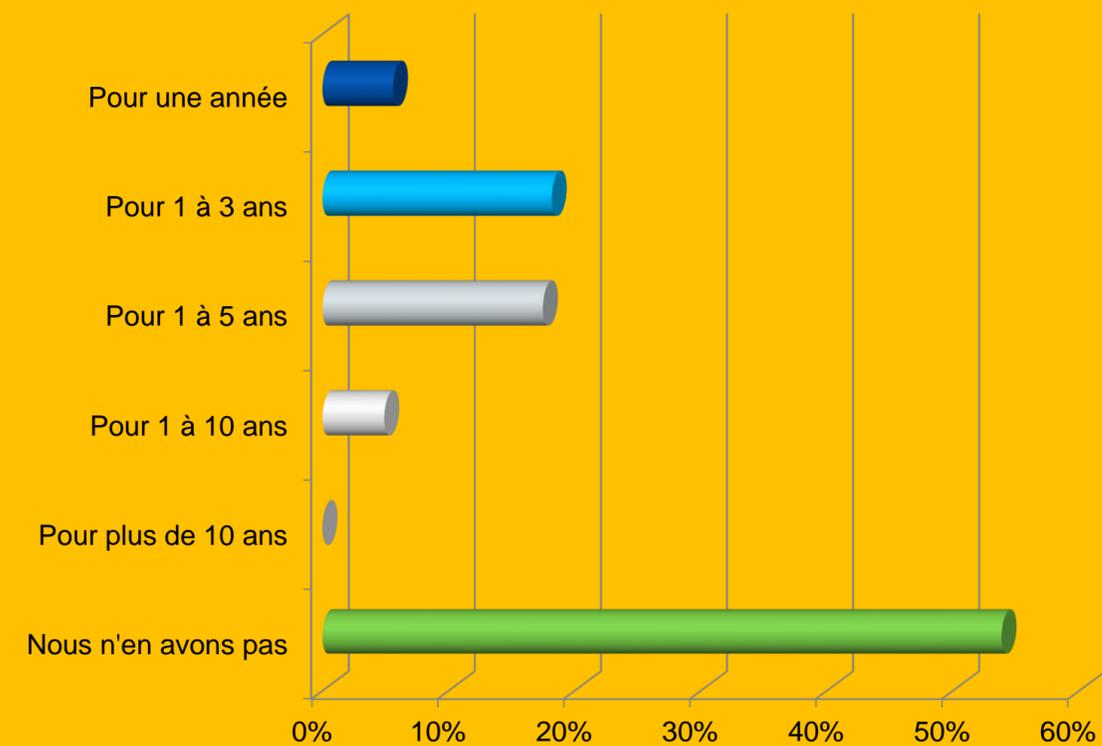
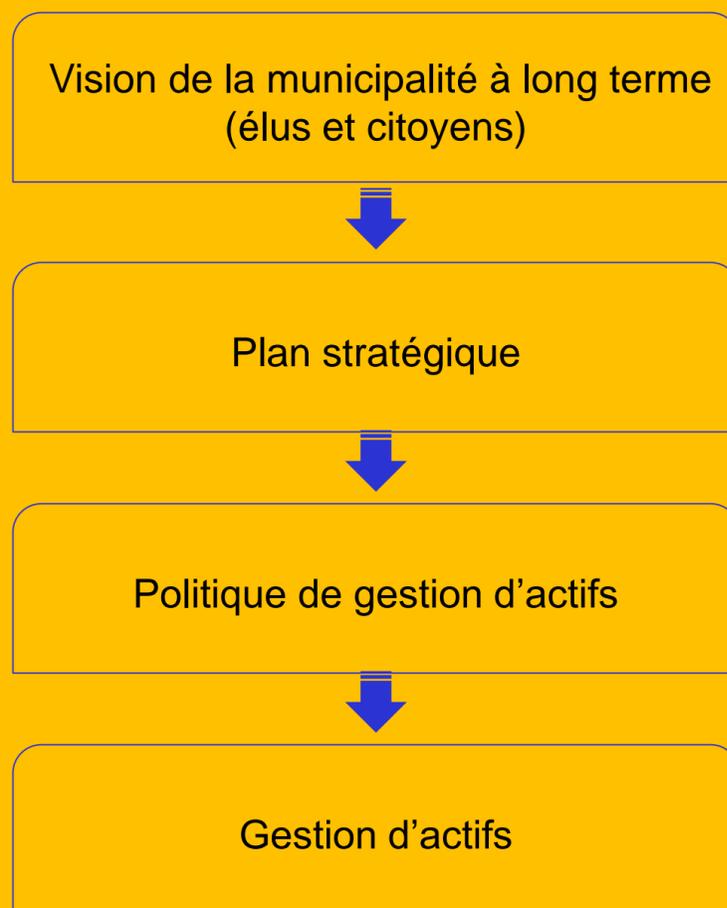
## Profil des répondants

- › Surtout des municipalités de 500 à 4 999 habitants
- › Qui possèdent des réseaux d'eau



# Sondage sur la gestion des actifs (2017-2018)

## Plan stratégique?



## Sondage sur la gestion des actifs (2017-2018)

### Interprétation différente entre les élus et les DG

- › Au sujet des données et de la connaissance de l'état des actifs (inventaire, ...), les élus attribuent une cote plus élevée que les DG

Énoncé	Réseau d'eau potable	Réseau d'égouts	Réseau de routes	Bâtiments municipaux	Centre communautaire, sports, loisirs	Parcs, terrains de jeux	Flotte véhicules	Équip. informatique	Equip. Sites gestion matières résiduelles
	Élu/DG	Élu/DG	Élu/DG	Élu/DG	Élu/DG	Élu/DG	Élu/DG	Élu/DG	Élu/DG
Inventaire des actifs	5/4	2/4	2/4	4/4	5/4	5/4	5/4	5/1	5/1
Données sur l'état des actifs par des inspections	5/4	2/4	2/1	2/1	4/1	5/1	3/4	4/1	5/1
Données pour mesurer le rendement des actifs	5/4	2/4	1/1	2/1	4/1	2/1	4/1	4/1	5/1
Nous connaissons la valeur des actifs	5/4	2/4	1/4	2/4	4/4	3/4	4/4	3/1	5/1
Données compilées dans un registre	5/1	1/1	1/1	1/1	2/1	1/1	1/4	1/1	3/1

## Sondage sur la gestion des actifs (2017-2018)

### Interprétation différente entre les élus et les DG

- › Au sujet de la planification des dépenses et des investissements et des données utilisées pour la prise de décision, les élus attribuent une cote moins élevée que les DG

Énoncé	Réseau d'eau potable	Réseau d'égouts	Réseau de routes	Bâtiments municipaux	Centre communautaire, sports, loisirs	Parcs, terrains de jeux	Flotte véhicules	Equip. informatique	Equip. Sites gestion matières résiduelles
	Élu/DG	Élu/DG	Élu/DG	Élu/DG	Élu/DG	Élu/DG	Élu/DG	Élu/DG	Élu/DG
Prévoyons nos dépenses annuelles selon l'importance de nos actifs	5/1	3/1	1/1	4/1	1/1	2/1	1/1	3/1	5/1
Données/informations disponibles utilisées pour nos décisions opérationnelles	5/4	3/4	1/4	4/4	1/4	2/4	1/4	3/4	5/4
Planification des investissements selon besoins futurs	5/4	3/4	1/4	4/4	1/4	2/4	1/4	3/4	5/4

## Sondage sur la gestion des actifs (2017-2018)

Actifs les plus avancés selon l'échelle de la FCM

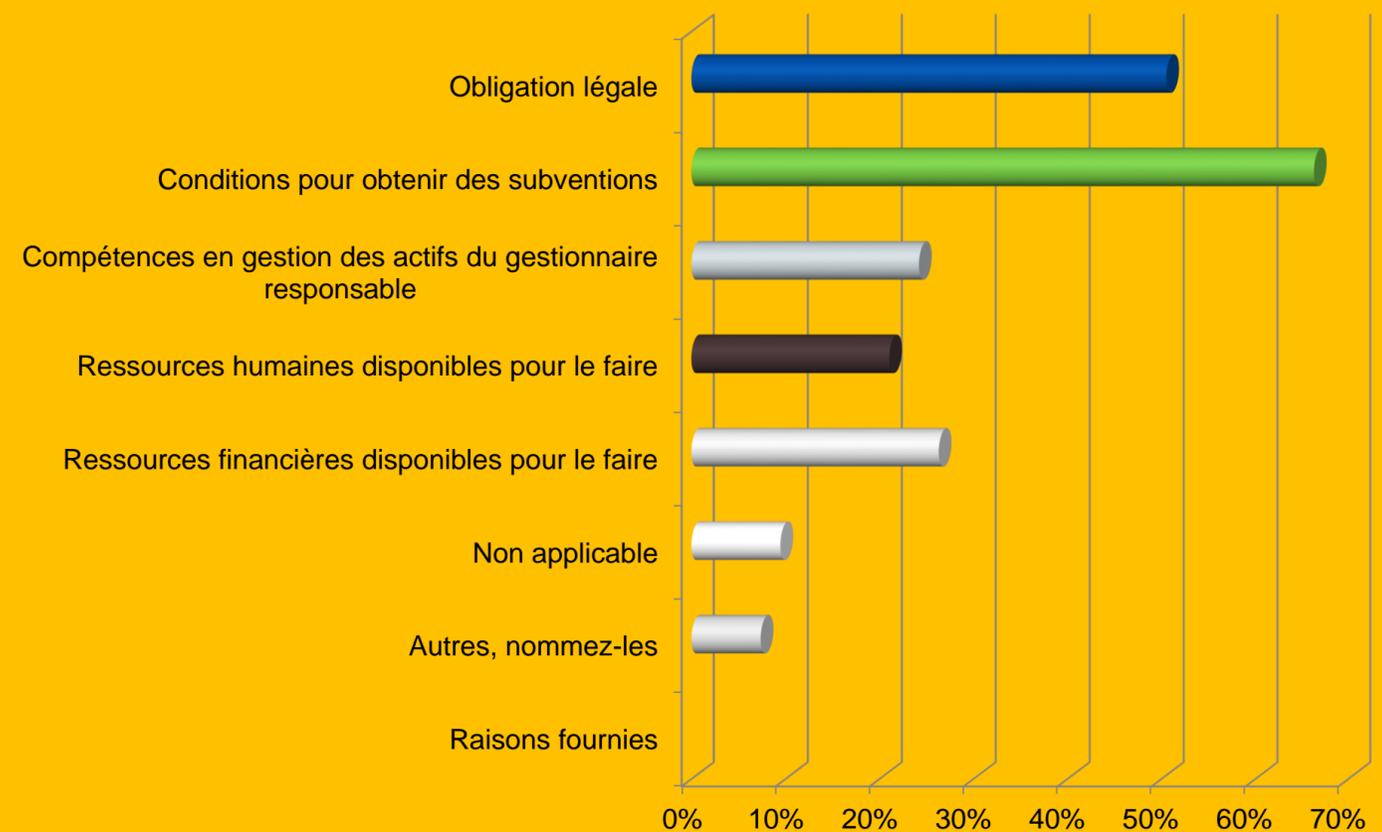
- › Investissement
- › Intervention
- › Entretien



## Sondage sur la gestion des actifs (2017-2018)

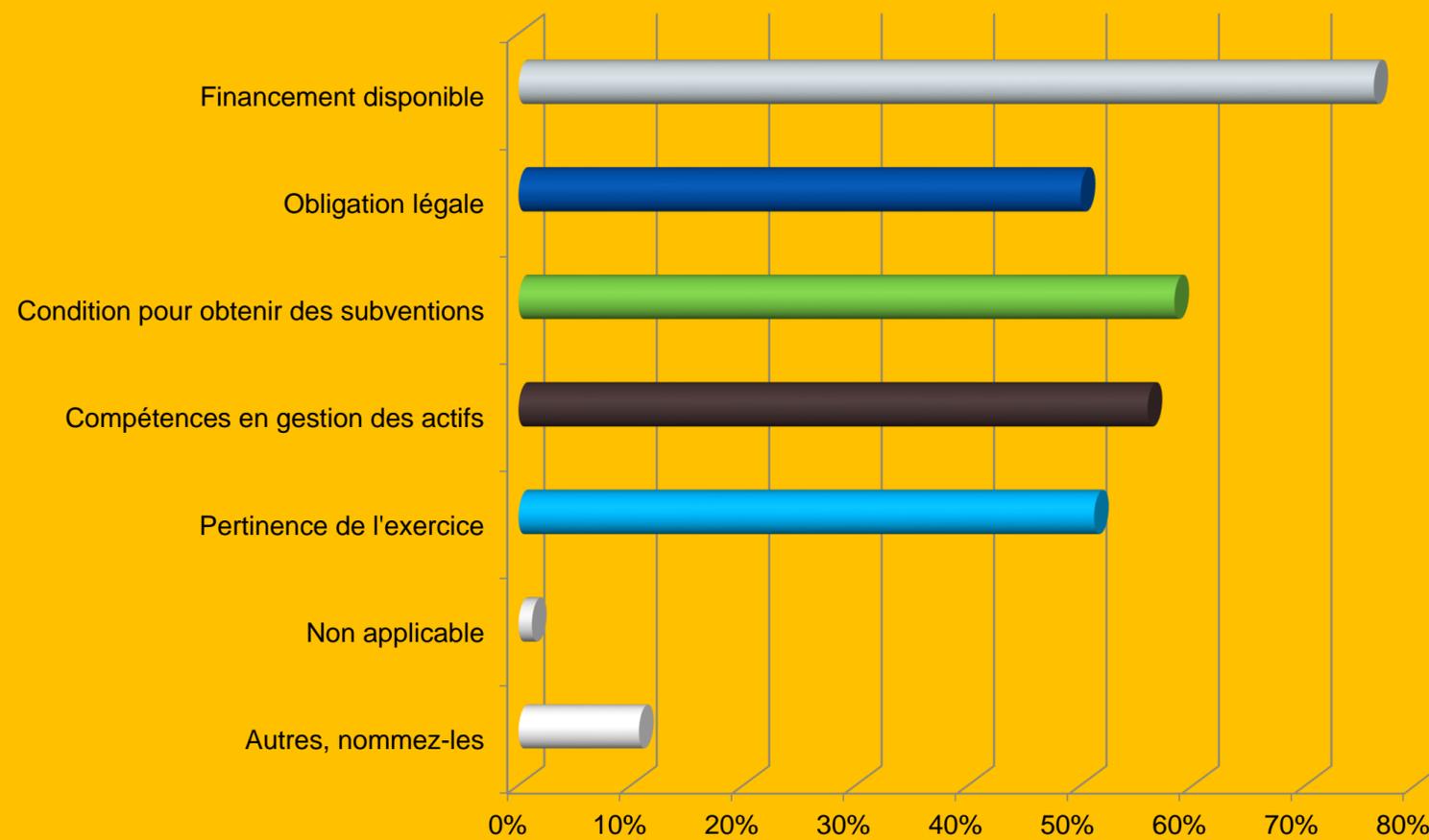
### Raisons fournies pour se concentrer sur ces actifs

- › Réponses obtenues : 95
- › Question(s) ignorée(s) : 49



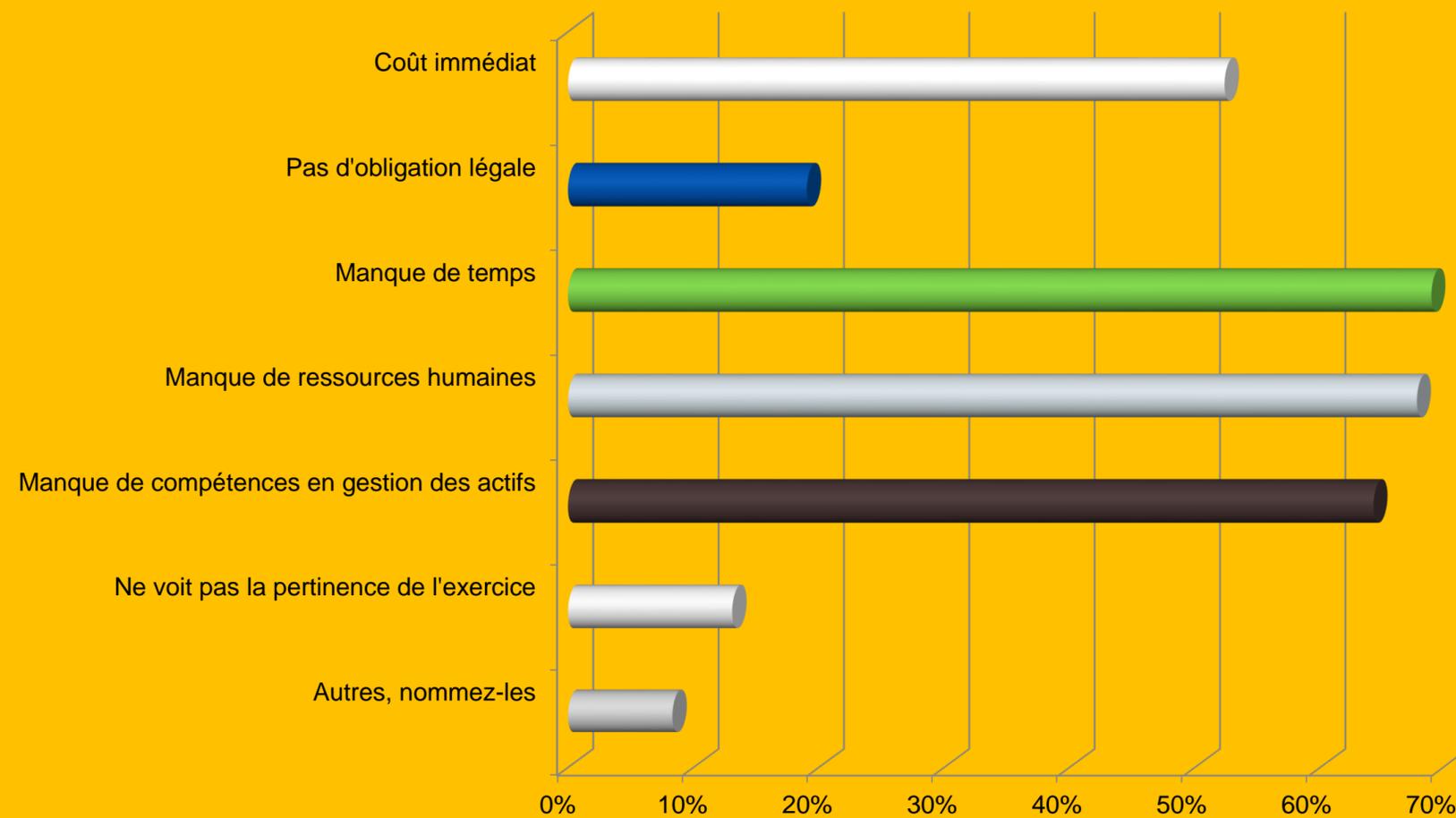
# Sondage sur la gestion des actifs (2017-2018)

## Incitatifs à mettre en place la gestion des risques

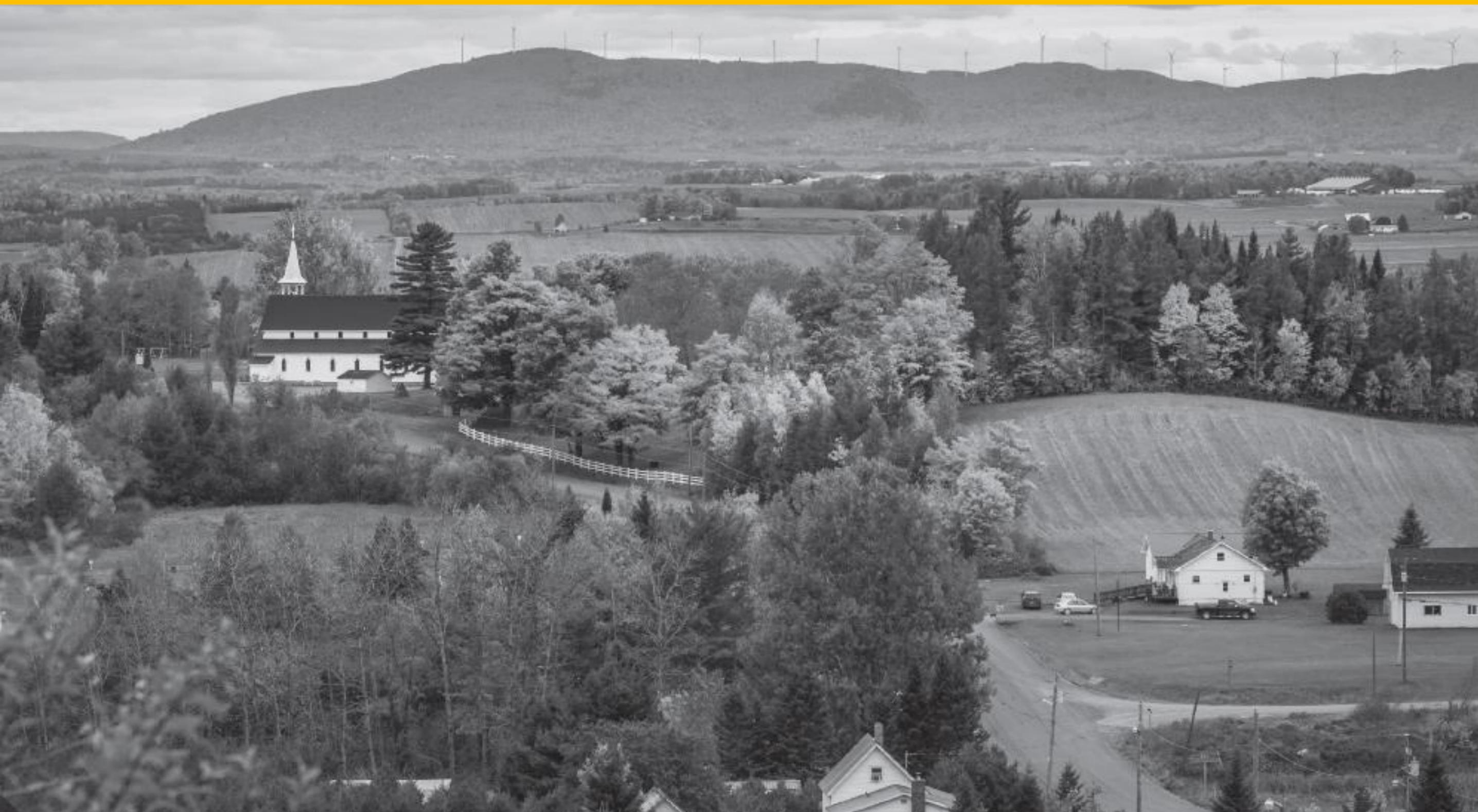


# Sondage sur la gestion des actifs (2017-2018)

## Contraintes à la mise en place de la gestion d'actifs



# CONCEPTS DE LA GESTION D'ACTIFS



# Un ensemble de pratiques qui facilitent la prise de décisions basées sur la connaissance des actifs

## L'inventaire

						Attributs Génériques	
No	Code du Poteau Incendie	Code de la Vanne	Code du Regard / Puisard	N° de Tronçon	Rues	Diamètre nominal (mm) Aqueduc / Égout	
6	PI-6	VA-6	RE-S6	T-6	Béliveau	150	
7	PI-7	VA-7	RE-S7	T-7	Bergeron	200	
8	PI-8	VA-8	RE-S8	T-8	Bouchard	225	
9	PI-9	VA-9	RE-S9	T-9	Conduite vers étangs	250	
10	PI-10	VA-10	RE-S10	T-10	Conduites réservoir	300	
11	PI-11	VA-11	RE-S11	T-11	Dufresne	350	
12	PI-12	VA-12	RE-S12	T-12	Ellyson	375	
13	PI-13	VA-13	RE-S13	T-13	Hélie	400	
14	PI-14	VA-14	RE-S14	T-14	Houde	425	
15	PI-15	VA-15	RE-S15	T-15	Jean-Clermont	450	
16	PI-16	VA-16	RE-S16	T-16	Lacharité	475	
17	PI-17	VA-17	RE-S17	T-17	Lafond	500	
18	PI-18	VA-18	RE-S18	T-18	Lessard	525	
19	PI-19	VA-19	RE-S19	T-19	Marquis	550	
20	PI-20	VA-20	RE-S20	T-20	Richard	575	
21	PI-21	VA-21	RE-S21	T-21	Servitude aqueduc	600	
22	PI-22	VA-22	RE-S22	T-22	Thibault	625	
23	PI-23	VA-23	RE-S23	T-23	Vincent	650	
24	PI-24	VA-24	RE-S24	T-24		675	
25	PI-25	VA-25	RE-S25	T-25		700	
26	PI-26	VA-26	RE-S26	T-26		750	
27	PI-27	VA-27	RE-S27	T-27		900	
28	PI-28	VA-28	RE-S28	T-28		950	
29	PI-29	VA-29	RE-S29	T-29		1000	
30	PI-30	VA-30	RE-S30	T-30		1050	
31	PI-31	VA-31	RE-S31	T-31		1200	
32	PI-32	VA-32	RE-S32	T-32		1300	
33	PI-33	VA-33	RE-S33	T-33		1500	
34	PI-34	VA-34	RE-S34	T-34		1600	
35	PI-35	VA-35	RE-S35	T-35		1800	
36	PI-36	VA-36	RE-S36	T-36			
37	PI-37	VA-37	RE-S37	T-37			
38	PI-38	VA-38	RE-S38	T-38			
39	PI-39	VA-39	RE-S39	T-39			
40	PI-40	VA-40	RE-S40	T-40			
41	PI-41	VA-41	RE-S41	T-41			
42	PI-42	VA-42	RE-S42	T-42			
43	PI-43	VA-43	RE-S43	T-43			
44	PI-44	VA-44	RE-S44	T-44			
45	PI-45	VA-45	RE-S45	T-45			
46	PI-46	VA-46	RE-S46	T-46			
47	PI-47	VA-47	RE-S47	T-47			



# Un ensemble de pratiques qui facilitent la prise de décisions basées sur la connaissance de l'état des actifs

## L'état



Source : lelynx.fr



Source : Hydraulique urbaine, Étude et chantier



Source : CERIU

# Un ensemble de pratiques qui facilitent la prise de décisions basées sur la prise en compte des risques

## Les risques



Source : [www.inforisque.info](http://www.inforisque.info)

# Un ensemble de pratiques qui facilitent la prise de décisions basées sur la prise en compte des coûts sur le cycle de vie

Les coûts sur le cycle de vie



Source : Guide de gestion d'actifs à l'intention des petites municipalités, CERIU (2018)

## Concepts de la gestion des actifs

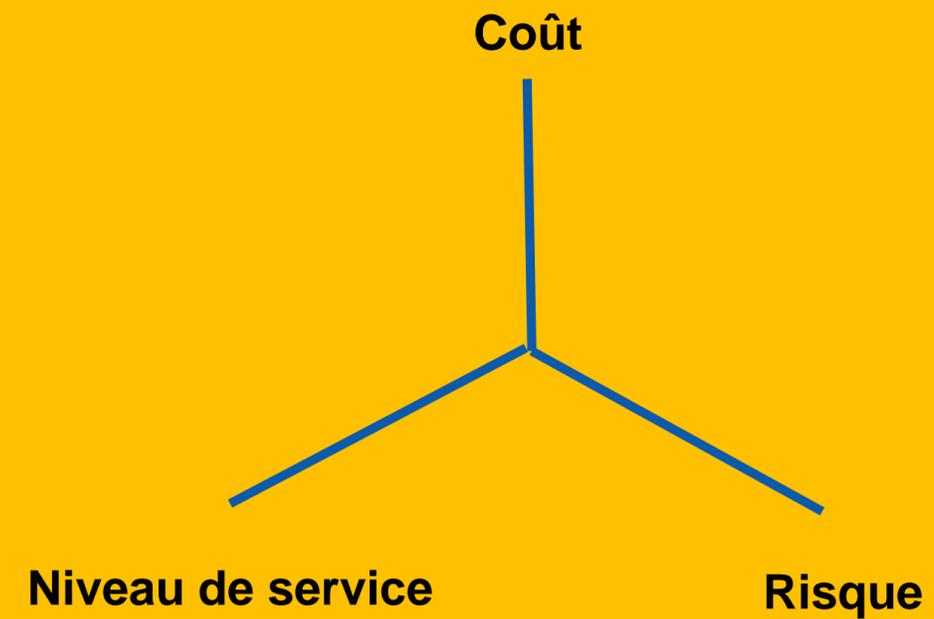
C'est traduire les objectifs de la municipalité en actions pour :

- › Identifier les actifs requis
- › Les créer ou les acheter
- › Les utiliser et les opérer
- › Les évaluer et les maintenir

Et atteindre ces objectifs

# La prise de décision

Équilibre entre les niveaux de service,  
les coûts et les risques



## Importance de connaître l'état des actifs

Peut-on prendre de bonnes décisions d'investissement sans de bonnes connaissances sur les enjeux?

- › Informations nécessaires
  - › Âge de l'actif vs durée de vie
  - › Écarts entre les normes et le niveau de service souhaité
  - › Fréquence et gravité des problèmes répertoriés
  - › Coûts d'entretien et de réhabilitation

# Exemples de niveaux de service (opération)

## Déneigement

- › Différents niveaux de service
- › Différents coûts



Source : Ville de Bromont



Source : Éric Langlois, Ville de Québec



Source : Ville de Québec

## Exemples de niveaux de service (maintien)

### Renouvellement des rues et routes

- › Différents niveaux de service
- › Différents investissements



Niveau de service : **faible**  
Déficit d'investissement et d'entretien



Niveau de service : **moyen**  
Entretien requis



Niveau de service : **élevé**  
Entretien préventif

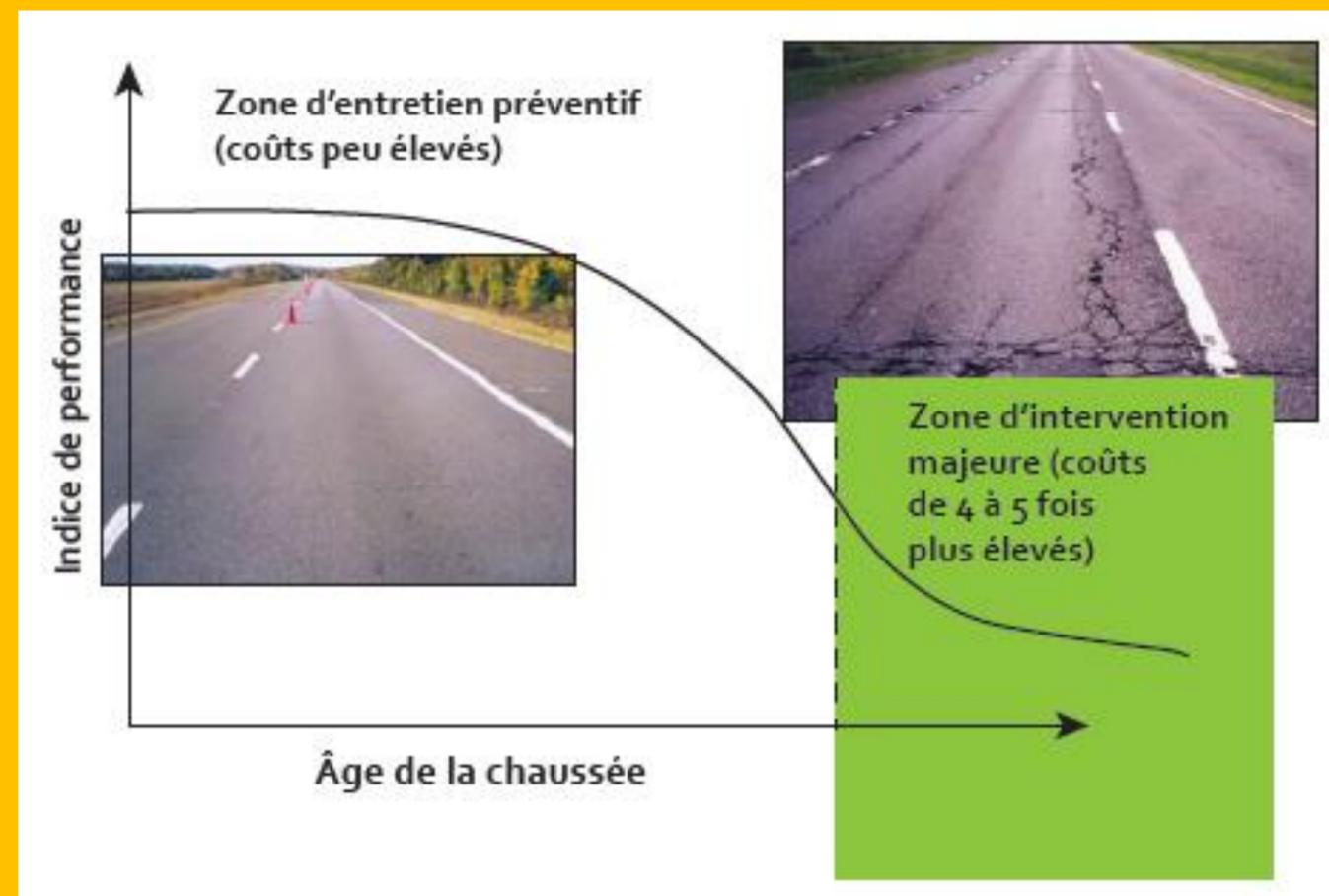
Source : Jabo-net

Source : Courrierfrontenac.qc.ca

## Exemples de niveaux de service (maintien)

### Renouvellement des rues et routes

- › Différents niveaux de service
- › Différents investissements

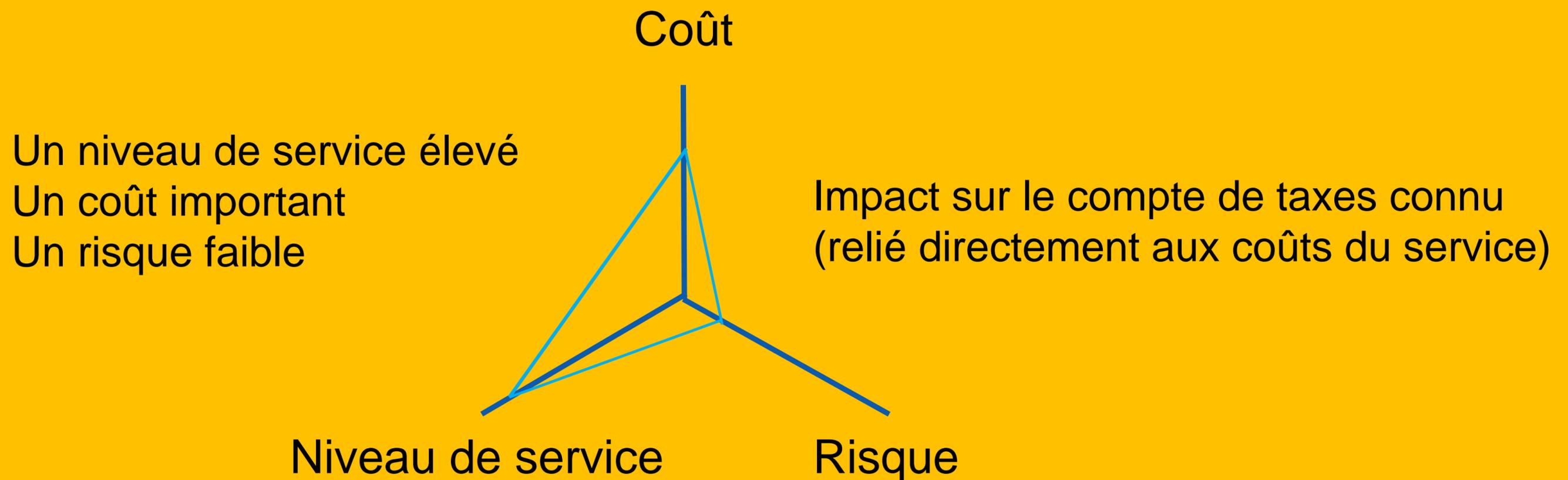


## **Niveaux de service et consultation avec les citoyens**

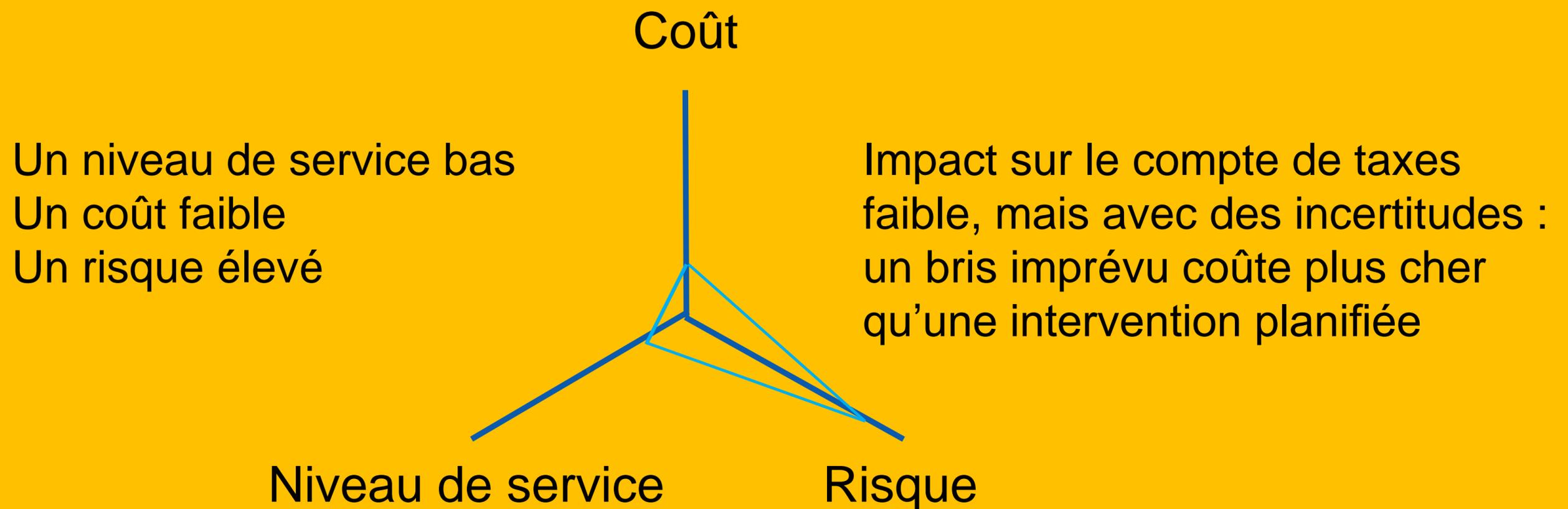
Le choix des niveaux de service à offrir dépend de la capacité et de la volonté de payer des citoyens

- › Différents scénarios pour le service visé
- › Implication de chaque niveau de service sur les autres services
- › Impact de chaque niveau de service sur le compte de taxes moyen des citoyens
- › Impact sur l'état des actifs dans le temps et sur la qualité du service offert

# Équilibre entre niveau de service, coût et risque



## Équilibre entre niveau de service, coût et risque



# RÔLE DES ÉLUS DANS LA GESTION D'ACTIFS



# Rôles des élus dans la gestion des actifs

## Décisions

- › Éclairées, car appuyées sur des analyses rigoureuses
- › Investissements dans une perspective de long terme
- › Planification financière durable et équitable
- › Reddition de comptes et transparence envers les citoyens et autres parties prenantes

# Rôles des élus dans la gestion des actifs

## Leadership

- › Communiquer avec la population
- › Soutenir l'équipe municipale de gestion des actifs
- › Allouer les ressources nécessaires à la mise en place de la gestion des actifs

## Surveillance

---

- › Veiller à ce que les activités et les décisions de gestion des actifs soient alignées sur les objectifs stratégiques de la municipalité
- › Revoir périodiquement les pratiques de gestion des actifs et les progrès de chaque service

# CONCLUSION



## En conclusion...

### Important de ne pas s'isoler

- › Partager ses pratiques avec les collègues (réseaux d'entraide et communauté de pratiques)

### Important de s'informer

- › Connaître l'état des actifs, des besoins de la population et des options financières

### Important de s'engager

- › Débuter là où on est et développer progressivement ses pratiques de gestion d'actifs pour offrir des services durables et abordables aux citoyens
- › Informer/consulter la population

### Important de planifier à long terme

- › Actifs à longue durée de vie
- › Équité pour les citoyens d'aujourd'hui et de demain



Nous joindre



# LES DÉFIS DU GÉNIE URBAIN: MULTIDISCIPLINARITÉ, ACCEPTABILITÉ SOCIALE ET INNOVATION



CENTRE DES CONGRÈS DE QUÉBEC

19-20-21 NOVEMBRE 2018

Nous joindre

Tél.: 514 848-9885

[www.ceriu.qc.ca](http://www.ceriu.qc.ca)

[communications@ceriu.qc.ca](mailto:communications@ceriu.qc.ca)