

CERIU

Financement d'infrastructure Programme d'eau potable saine et salubre de la ville de Saint John

Présentation par Johanne Mullen
Décembre 2019



Agenda

1. Programme de distribution d'eau potable saine et salubre de la ville de Saint John (le Programme) 03
 - ✓ Les moteurs du changement
 - ✓ La portée du projet
 - ✓ Les modèles d'approvisionnement
2. Paiements et financement 07
3. Calendrier du projet : du dossier d'affaires à l'appel de propositions 10
4. Cadre de performance à haut niveau 12
5. Facteurs clés de succès 14

1

Le Programme

Le Programme

Les moteurs du changement

L'approvisionnement en eau n'était que filtré et chloré :

- L'eau contenait des sous-produits de désinfection
- Aucun traitement pour les protozoaires
- Le pH de l'eau était bas
- Le réseau de transmission accusait un déficit d'entretien important

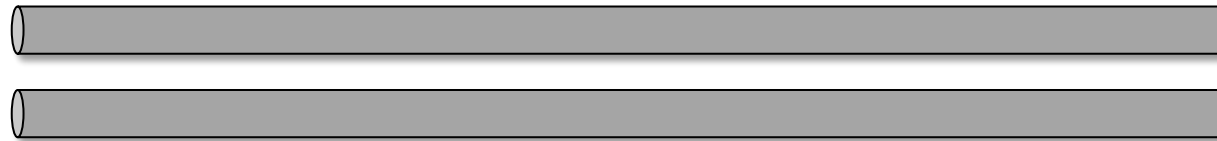
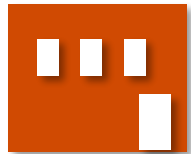
Le Programme

La portée du Programme :

Nappe phréatique

± 12 km de nouvelles conduites de transmission

± 11.5 km de renouvellement du revêtement structural des conduites d'eau existantes

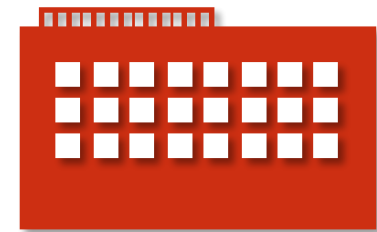


± 1.5 km de nouvelles conduites de distribution

+ mise à niveau des barrages

+ mise à niveau des stations de pompage

Station d'épuration



Le Programme

Composantes du Programme et modèles d'approvisionnement associés :

	Composantes du projet	Modèle d'achat
Infra primaire	Station de traitement d'eau de 75 MLJ	CCFEE
	33 ML de capacité de stockage d'eau	
Infra supplémentaire	Réhabilitation des barrages	CCF
	Réhabilitation des prises d'eau	
	Nouveau réseau de transmission	
	Nouveau réseau de distribution	
	Aménagement d'un site de forage	
	Modernisation de la station de pompage	
	Réhabilitation structurale des canalisations de transmission	

- Entente de projet unique
- Une seule date d'achèvement substantiel

2

Paiements et
financement

Paievements et financement

Infrastructure primaire (CCFEE)

- Paiement d'environ 50 % des coûts de conception/construction à l'achèvement substantiel
- À compter de l'achèvement substantiel et sous réserve du respect des conditions de performance, paiements périodiques sur 30 ans pour le service de la dette, les opérations, l'entretien et la remise en état

Infrastructure supplémentaire (CCF)

- Paiement de 100 % des coûts de conception/construction à l'achèvement substantiel, sous réserve d'une retenue à payer à l'achèvement définitif

Paievements et financement

La ville de Saint John a reçu des contributions à hauteur de 50% des coûts en capital du Programme de la part des institutions suivantes :

- **Au niveau provincial :**

Société de développement régional (corporation provinciale de la Couronne en charge des initiatives de développement économique et régional au nom de la province du Nouveau-Brunswick)

- **Au niveau fédéral :**

PPP Canada (société d'État, dissoute en 2018) / Infrastructure Canada

3

Calendrier du Programme
- Processus
d'approvisionnement

Calendrier du projet - Processus d'approvisionnement

Événement	Date	Durée
Dossier d'affaires approuvé par le conseil municipal	Printemps 2013	Planification* : 14 mois (* n'inclut pas la préparation préalable au dossier d'affaires - plusieurs années)
Annonce du financement	Novembre 2013	
Préparation de la documentation du projet	Automne 2013 – Été 2014	
Lancement de l'avis de qualification	Juillet 2014	Processus d'octroi : 19 mois
Six réponses à l'appel de qualification reçues	Septembre 2014	
Trois soumissionnaires qualifiés avisés	Novembre 2014	
Lancement de l'appel d'offres	Janvier 2015	
Propositions techniques reçues	Juillet 2015	
Propositions financières reçues	Octobre 2015	
Clôture financière	Début 2016	
Réception provisoire	Juin 2019	Conception- Construction : 40 mois

4

Cadre de performance
de haut niveau

Cadre de performance de haut niveau

- Les exigences de performance pendant la construction et les déductions visaient à assurer un service continu aux consommateurs et à minimiser les perturbations de la circulation pendant les travaux
- Après l'achèvement substantiel, les exigences de performance et les déductions relatives à l'infrastructure principale sont les suivantes :
 - Critères de disponibilité : déductions liées à des défaillances majeures concernant la qualité et la quantité d'eau produite
 - Critères de performance : déductions liées à des paramètres tels que la composition de l'eau, la turbidité, le rejet des eaux usées, les communications
- Rétrocession de l'actif

5

Facteurs clés de
succès

Facteurs clés de succès

- Soutien du Programme au niveau des décideurs politiques (conseil municipal)
 - Formation en amont, dès le stade du dossier d'affaires
 - Information régulière sur l'avancement du projet
- Mise en place d'une équipe de projet et d'une structure de gouvernance ad-hoc
 - Importance de l'identification en amont du temps et des ressources requises (implication importante des ressources de la Ville de Saint-John)
 - Rôle-clé du comité de pilotage dans le succès du Programme, à travers des réunions régulières entre la municipalité et les partenaires financiers
- Conseillers apportant une expertise de l'industrie (financière, légale, technique, P3) à travers le dossier d'affaires, le processus d'approvisionnement et la phase de construction

Merci

pwc.com/ca

Ces renseignements sont fournis à titre d'information seulement et n'ont pas pour objet de remplacer les conseils d'un professionnel.

© PricewaterhouseCoopers LLP/s.r.l./s.e.n.c.r.l., une société à responsabilité limitée de l'Ontario, 2019. Tous droits réservés.

PwC s'entend du cabinet canadien, et quelquefois du réseau mondial de PwC, chaque société membre étant une entité distincte sur le plan juridique. Pour de plus amples informations, veuillez visiter www.pwc.com/structure (en anglais seulement).