



Centre d'expertise et de recherche
en infrastructures urbaines



www.ceriu.qc.ca

CONFÉRENCE

ORIENTER LES MUNICIPALITÉS VERS LES BONNES PRATIQUES DE GESTION D'ACTIFS

PAR

Maéva Ambros, ing., CERIU

maeva.ambros@ceriu.qc.ca

INFRA 2019 - Palais des congrès de Montréal





PRÉSENTATION

Développement d'un site internet dédié à orienter les municipalités vers les bonnes pratiques de gestion d'actifs

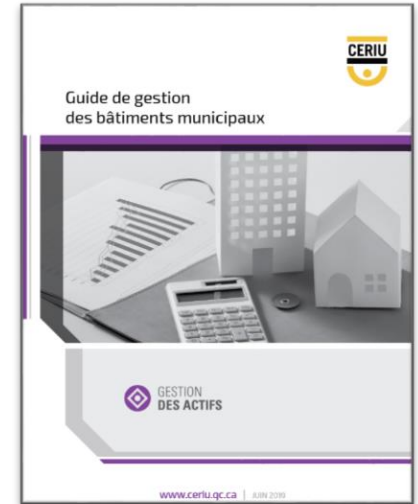
1. Mise en contexte
2. Le projet
3. Démarche adoptée pour construire le site internet
4. Prochaines étapes

Depuis 2003 : Conseil permanent *Gestion des infrastructures* puis *Gestion des actifs*

- ◆ Membres : municipalités, firmes, organismes, institutions, etc.
- ◆ Objectifs: Rassembler les acteurs du milieu, créer un lieu de partage des expériences de gestion et développer les bonnes pratiques

Développement de nombreux outils :

- *Guide d'élaboration d'un plan d'intervention pour le renouvellement des conduites d'eau potable, d'égouts et des chaussées*
- *Guide de gestion des bâtiments municipaux*





Cette initiative est offerte par l'intermédiaire du Programme de gestion des actifs municipaux qui est administré par la Fédération canadienne des municipalités (FCM) et financé par le Gouvernement du Canada.

Canada



FÉDÉRATION
CANADIENNE DES
MUNICIPALITÉS

FEDERATION
OF CANADIAN
MUNICIPALITIES

1.2 FÉDÉRATION CANADIENNE DES MUNICIPALITÉS

- ◆ Programme de subvention en gestion des actifs au Canada pour les municipalités à l'intention des **organismes à but non lucratif**
- ◆ Objectif :
 - aider **les municipalités** à prendre des décisions éclairées en matière d'investissement dans les infrastructures en s'appuyant sur des pratiques plus solides de gestion des actifs
 - outiller les élus et employés municipaux.
- ◆ C'est le **nombre de municipalités** aidées qui compte, peu importe leur taille et leur population.



1.3 PHASES DE SUBVENTION : OBJECTIFS ET RÉALISATIONS

1 PÉRIODE : juillet 2017 à juin 2018

OBJECTIF : **sensibiliser** les acteurs municipaux aux principes de la GA.

1. Guide de gestion d'actifs à l'intention des petites municipalités
2. Guide à l'intention des élus concernant les infrastructures municipales (MAJ de 2015)
3. Formations au Québec gratuite pour les municipalités
4. Banque d'heures dédiées – **Aide directe aux municipalités.**

2 PÉRIODE : juillet 2018 à décembre 2019

OBJECTIF : apporter une **expertise technique** aux municipalités.

1. Formations au Québec pour les municipalités
2. Banques d'heures dédiées
 - Cohortes d'accompagnement des municipalités

3. Le projet de **site web** pour **guider de façon pratique** les municipalités



Gestion des actifs
municipaux du Québec

2. LE PROJET : ORIENTER LES MUNICIPALITÉS VERS LES BONNES PRATIQUES DE GA

**Proposé et supervisé par le
conseil permanent
Gestion des actifs du CERIU**



◆ Constats :

- De nombreux documents existent déjà sur la GA et de nouveaux vont être développés par les différentes communautés de pratiques canadiennes ;
- Beaucoup de sources pertinentes d'informations ;
- Par où commencer ? Où et quoi chercher ?

◆ Description :

- Guider l'utilisateur pas à pas vers les étapes à suivre et bonnes pratiques à adopter pour débiter ou poursuivre la mise en place de la gestion des actifs dans une municipalité.
- Pouvoir orienter les municipalités vers des outils et ressources d'intérêts.
- Être une référence pour la gestion des actifs municipaux au Québec.

2.1 LE PROJET – DESCRIPTION ET OBJECTIFS

- ◆ Public cible :
 - Municipalités petites et moyennes
 - Pas ou peu de ressources
 - Municipalité déjà sensibilisée à l'importance de la gestion d'actifs
 - Processus de mise en place de la gestion d'actifs débuté ou non

- ◆ À garder en tête à chaque étape du projet :
 - S'adapter à la réalité québécoise
 - Ne pas décourager les municipalités
 - Répondre à un besoin très précis ou très large



◆ Intervenants :

Comité de travail et le conseil permanent Gestion d'actifs : orienter, participer, et valider le projet

Municipalités membres du comité de travail :

Ville de Longueuil, Ville de Gatineau, Ville de Québec, Ville de Bromont, MRC de Bellechasse et la Municipalité de Berthier-sur-Mer.



◆ Informer

◆ Guider

◆ Rassembler





3. CONSTRUCTION DU SITE INTERNET

 **Informer**



Développement d'une section « Information » avec explications et ressources afin de sensibiliser l'utilisateur à la GA

 **Guider**

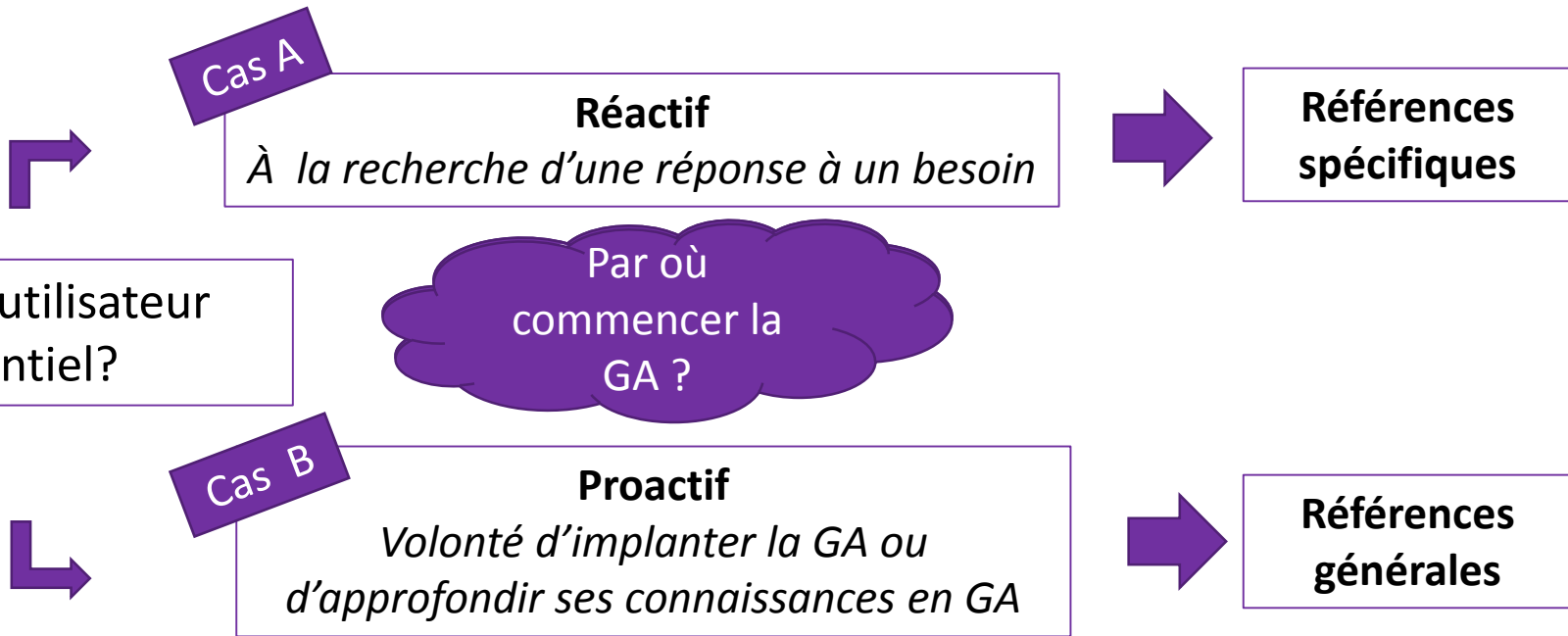


Développement d'un processus logique qui guide l'utilisateur pas-à-pas vers les bonnes pratiques de gestion d'actifs

 **Rassembler**



Développement d'un coffre à outils en gestion d'actifs





Cas A

Réactif
À la recherche d'une réponse à un besoin



Collecte de données



Gestion des risques

1

Choisir un actif parmi 6 familles d'actifs d'infrastructures

2

Choisir un besoin parmi 5 types de besoins

3

Présentation des ressources

Cycle de vie :

- Eau potable et égout
- Égout et estimation des coûts
- Égout pluvial
- Voirie et prise de décision et planification
- Parcs et terrains de jeux
- Bâtiments municipaux et suivi et amélioration continue



Cas A

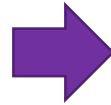
Réactif

À la recherche d'une réponse à un besoin

3 Présentation des ressources → Construire la base de données

Deux règles d'or :

- Ne pas noyer l'utilisateur
- Cibler les éléments pertinents



Type de ressources :

- ◆ Guide, formulaire, étude de cas, vidéos
Guide : numéro de page
- ◆ Gratuit et payant
- ◆ Français et anglais
- ◆ Sous forme de liens

Cas A

Réactif

À la recherche d'une réponse à un besoin

3 Présentation des ressources → Construire la base de données

Méthodologie de recherche :

- 1) Ressources et outils du CERIU & publications au Québec
 - 2) Ressources et outils de la FCM
 - 3) Infra Guide (si information est à jour)
 - 4) Canada anglais
- Pour les éléments « vides » : recherche à l'international.



Gestion des actifs
municipaux du Québec

SITE



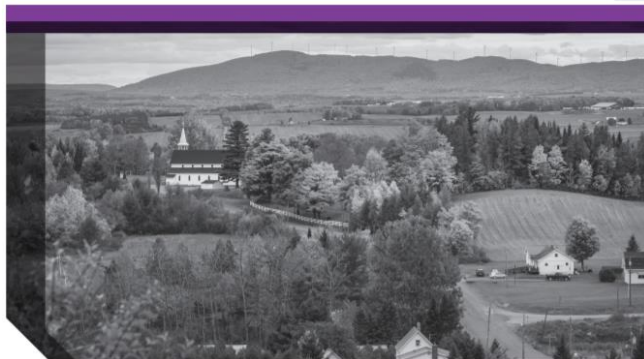
Cas B



Guide de gestion d'actifs
à l'intention des petites municipalités

d'o

4



Implanter la gestion
d'actifs pas à pas

Acquérir des
compétences



Gestion des actifs
municipaux du Québec

SITE



4. PROCHAINES ÉTAPES

- ◆ Phase de validation du site auprès de municipalités
- ◆ Lancement officiel du site internet [janvier]
- ◆ Bonification du site internet au fur et à mesure des commentaires reçus



Gestion des actifs
municipaux du Québec

Merci de votre attention !



Visitez-nous au
gamunicipal.ca

Cette initiative est offerte par l'intermédiaire du Programme de gestion des actifs municipaux qui est administré par la Fédération canadienne des municipalités (FCM) et financé par le Gouvernement du Canada.

Canada 

FCM FÉDÉRATION CANADIENNE DES MUNICIPALITÉS
FEDERATION OF CANADIAN MUNICIPALITIES



Centre d'expertise et de recherche
en infrastructures urbaines



www.ceriu.qc.ca

POUR NOUS CONTACTER

CERIU

1255, boulevard Robert-Bourassa
Bureau 800
Montréal (Québec) H3B 3W3

www.ceriu.qc.ca

