

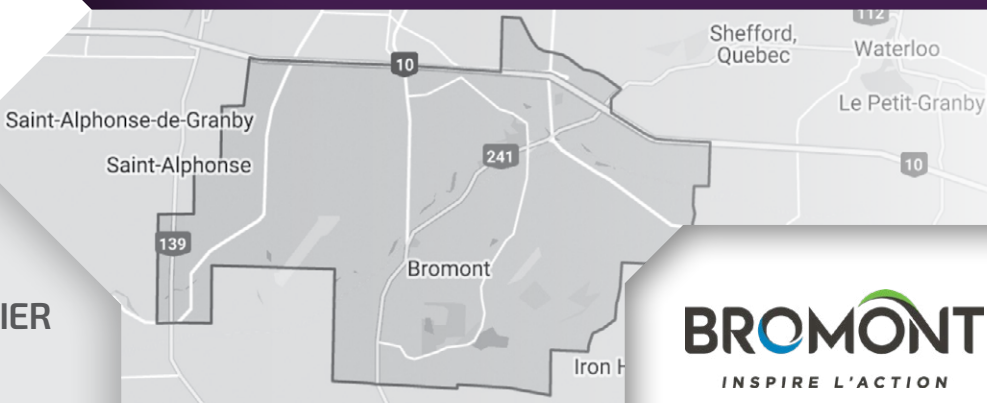


**MUNICIPALITÉ À L'ÉTUDE: BROMONT**

**NOMBRE D'HABITANTS: 10 858**      **RÉSEAU ROUTIER (km): 200**

**SUPERFICIE (km²): 116**      **DENSITÉ (hab./km²): 94**

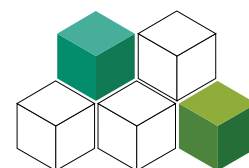
**VALEUR DES ACTIFS (\$) (PRÉSENTÉE DANS LE PROFIL FINANCIER 2020 DU MAMH): 150 MILLIONS**



**COMPÉTENCES DÉVELOPPÉES:**

○ **POLITIQUE ET GOUVERNANCE**

○ **CONTRIBUTION AUX PRATIQUES DE GESTION D'ACTIFS**



**TITRE DU PROJET**

**CRÉER UNE DYNAMIQUE DE GESTION D'ACTIFS**

**EN QUOI CONSISTE LE PROJET?**

La dynamique de gestion des actifs à Bromont s'est créée progressivement. En premier lieu, le conseil municipal et la direction générale ont souhaité participer au Programme de Leadership en gestion des actifs de la FCM. Puis la politique et la stratégie de gestion des actifs ont été écrites et adoptées par le Conseil municipal en 2018. Une coordonnatrice à la gestion des actifs a été embauchée cette même année et le comité de gestion des actifs s'est formé. Il oriente et suit la démarche grâce à des outils simples tels que l'échelle de préparation, la feuille de route et des mesures de rendement.

**QUI A ÉTÉ IMPLIQUÉ ET PENDANT COMBIEN DE TEMPS?**

Le comité de gestion des actifs se rencontre tous les trois mois et regroupe les Services des finances, des loisirs, des travaux publics, de l'urbanisme et de l'environnement et les services techniques.

**QUELS RÉSULTATS ONT ÉTÉ CONSTATÉS?**

Des idées de projets de gestion d'actifs proviennent de plusieurs personnes à l'intérieur de l'organisation. Les élus sont également sensibilisés et impliqués dans la démarche.

Plusieurs outils (politique, feuille de route, base de données) ont été mis en place et contribuent au suivi de la gestion des actifs.

5

**LE PROJET EN 5 GRANDES ÉTAPES**

- 1 Identifier et impliquer les personnes clés
- 2 Réaliser un portrait et comprendre les besoins
- 3 Établir des objectifs clairs et réalistes
- 4 Maintenir le dialogue et saisir les opportunités
- 5 Partager les expériences à l'interne et à l'externe



## LES DÉFIS SURMONTÉS

- Garder la gestion d'actifs à l'ordre du jour, et même en temps de crise
- Mobiliser les équipes dans un projet d'amélioration continue
- Promouvoir la transversalité entre les services vers un objectif commun



## LES BONS COUPS

- Saisir les opportunités (projets et formations subventionnés, enthousiasme d'un employé, partage d'informations entre villes)
- Inclure la gestion d'actifs dans l'ensemble des mandats (par exemple : analyse sur le cycle de vie et base de données modifiables et exploitables)
- Prendre connaissance des ressources au Québec



## LES OUTILS UTILISÉS

- L'échelle de préparation de la FCM pour suivre nos progrès et établir nos objectifs ;
- L'infolettre aux employés pour diffuser un cours 101 sur la GA ;
- Les congrès et séminaires



## EN SAVOIR PLUS...

- [Consultez la vidéo présentant cette étude de cas ici](#) où la coordinatrice, **M<sup>me</sup> Justine Baudart** et le maire, **M. Louis Villeneuve** exposent leur démarche.

Pour en savoir plus sur la gestion des actifs, visitez-nous au

[gamunicipal.ca](http://gamunicipal.ca)



Centre d'expertise  
et de recherche  
en infrastructures  
urbaines

© CERIU 2021

Canada

**FCM**

FÉDÉRATION  
CANADIENNE DES  
MUNICIPALITÉS

FEDERATION  
OF CANADIAN  
MUNICIPALITIES

Cette initiative est offerte par l'intermédiaire du Programme de gestion des actifs municipaux qui est administré par la Fédération canadienne des municipalités (FCM) et financé par le Gouvernement du Canada.