



MUNICIPALITÉ À L'ÉTUDE: DRUMMONDVILLE

NOMBRE D'HABITANTS: 79 153
RÉSEAU ROUTIER (km): 635

SUPERFICIE (km²): 260
DENSITÉ (hab./km²): 305

VALEUR DES ACTIFS (\$)
(ESTIMÉE PAR LA VILLE EN DÉCEMBRE 2020): 772.5 MILLIONS



COMPÉTENCES DÉVELOPPÉES:

PERSONNEL ET LEADERSHIP

PLANIFICATION ET PRISE DE DÉCISION



TITRE DU PROJET

ADOPTER UNE STRATÉGIE DE GESTION DES CHAUSSÉES

EN QUOI CONSISTE LE PROJET?

Bien qu'un budget était attribué pour les réfections de rues, les investissements portaient majoritairement sur les axes principaux et non sur les rues locales. À la suite de plusieurs commentaires des citoyens, une réflexion a été amenée au conseil municipal sur la diversification des interventions sur le territoire en fonction de la classification des chaussées. Ainsi, le projet consiste à élaborer une stratégie dans le but de répartir différemment les budgets pour améliorer le niveau de service global. Pour ce faire, des simulations budgétaires en fonction du vieillissement des chaussées ont été développées afin de trouver le meilleur scénario d'investissement et d'intervention.

QUI A ÉTÉ IMPLIQUÉ ET PENDANT COMBIEN DE TEMPS?

En 2019, la Division de la gestion des infrastructures de la Direction de l'ingénierie et de l'environnement, en collaboration avec le Service des travaux publics, a développé son plan de gestion d'actifs dédié aux chaussées. Un consultant a participé à l'élaboration des simulations budgétaires.

QUELS RÉSULTATS ONT ÉTÉ CONSTATÉS?

La présentation des différents scénarios a permis de convaincre les élus de l'importance d'avoir une stratégie à long terme. Ils ont opté pour l'ajout de 1 M\$ par année au budget pendant 10 ans afin de maintenir un niveau de service des chaussées acceptable.

LE PROJET EN 5 GRANDES ÉTAPES

- 1 Constater la problématique liée à la priorisation des interventions
- 2 Développer un plan de gestion dédié aux chaussées
- 3 Réaliser les simulations budgétaires et valider la meilleure stratégie
- 4 Faire adhérer les élus au scénario optimal en considérant la capacité de payer
- 5 Planifier et réaliser les interventions



LES DÉFIS SURMONTÉS

- Obtenir l'adhésion du politique et des citoyens en présentant un projet crédible.
- Inculquer les principes de gestion d'actifs aux élus.
- Trouver la simulation et la répartition des interventions adéquates en fonction du budget.
- Intégrer des concepts de gestion de risques.
- Adapter les interventions d'entretien pour maximiser le coût et augmenter le pourcentage d'intervention annuellement.



LES BONS COUPS

- Faire prendre conscience du déficit d'entretien et de l'importance de prévoir un budget adapté.
- Démontrer qu'intervenir de façon préventive permet un meilleur équilibre budgétaire.
- Être accompagné d'un consultant pour la partie simulation.
- Augmenter graduellement chaque année les budgets.
- Créer deux portefeuilles de projets pour mieux répondre aux besoins.



LES OUTILS UTILISÉS

- Logiciel de simulation financière.
- Logiciels de géomatique.
- Tableur Excel de planification des interventions.



EN SAVOIR PLUS...

- [Consultez la vidéo présentant cette étude de cas ici](#) où la gestionnaire, **M^{me} Julie René**, et **M. Éric Landry**, chef de division au Service des travaux publics, exposent leur démarche.

Pour en savoir plus sur la gestion des actifs, visitez-nous au

gamunicipal.ca



Centre d'expertise
et de recherche
en infrastructures
urbaines

© CERIU 2021



FÉDÉRATION
CANADIENNE DES
MUNICIPALITÉS

FEDERATION
OF CANADIAN
MUNICIPALITIES

Cette initiative est offerte par l'intermédiaire du Programme de gestion des actifs municipaux qui est administré par la Fédération canadienne des municipalités (FCM) et financé par le Gouvernement du Canada.