



**MUNICIPALITÉ À L'ÉTUDE:  
GATINEAU**

**NOMBRE D'HABITANTS:**  
**284 557**

**RÉSEAU ROUTIER (km):**  
**1 459**

**SUPERFICIE (km<sup>2</sup>):**  
**380,6**

**DENSITÉ (hab./km<sup>2</sup>):**  
**748**

**VALEUR DES ACTIFS (\$)**  
(ESTIMÉE PAR LA VILLE EN JANVIER 2020):  
**6.53 MILLIARDS**



**COMPÉTENCES DÉVELOPPÉES:**

- ◊ **POLITIQUE ET GOUVERNANCE**
- ◊ **PLANIFICATION ET PRISE DE DÉCISION**



**TITRE DU PROJET**

**DÉMARCHE POUR ADOPTER UN PLAN FINANCIER  
LONG TERME**

**EN QUOI CONSISTE LE PROJET?**

Après une analyse du déficit pour le financement des infrastructures et dans un objectif d'assurer la pérennité de celles-ci, la ville a établi de nouvelles politiques de financement ainsi que des plans et actions les appuyant (plan financier long terme, politique sur le cycle de vie, politique de gestion de la dette, taxe dédiée aux infrastructures). Afin d'assurer le succès de la démarche, un suivi régulier ainsi que des mesures de progrès sont mis en place.

**QUI A ÉTÉ IMPLIQUÉ ET PENDANT COMBIEN DE TEMPS?**

L'impulsion du projet vient des décideurs politiques. Dès 2005, un comité de travail impliquant le service des finances a rédigé le plan financier. Le service des infrastructures a dressé un portrait de la situation (éléments d'audits/état) et réalisé des simulations d'investissements long terme. Les travaux publics ont partagé les informations liées à leurs activités. Tous les 5 ans, le plan financier long terme est révisé et les différents services proposent des recommandations.

**QUELS RÉSULTATS ONT ÉTÉ CONSTATÉS?**

Le discours politique est resté constant quant à l'importance de réduire le déficit d'entretien et d'accorder du financement dans les budgets pour répondre aux besoins immenses des infrastructures. Le budget de 51M\$ en 2010 a augmenté de 262% en 11 ans, pour atteindre 133,7M\$ en 2021. En contrepartie, une stabilisation de la dette est également constatée.

**5**

**LE PROJET EN  
5 GRANDES ÉTAPES**

- 1** Constater la situation, analyser le déficit et comprendre le besoin long terme
- 2** Rédiger et adopter les politiques
- 3** Faire voter les budgets
- 4** Assurer un suivi (4-5 ans)
- 5** Planifier et engager des ressources pour répondre aux budgets grandissants



## LES DÉFIS SURMONTÉS

- Revenir continuellement avec les besoins requis annuels et continuer de convaincre des acquis malgré la remise en question de certains conseillers de la hausse de la taxe annuelle.
- Rechercher de nouvelles sources de financement, revoir les façons de faire, innover et mieux planifier.
- Face à l'augmentation des projets à réaliser: engager des ressources additionnelles, s'efforcer de livrer les projets à temps, faire face à la pression dans les différents services.



## LES BONS COUPS

- Créer une réserve sur le cycle de vie pour les nouveaux équipements.
- Créer une taxe dédiée.
- Maintenir une hausse annuelle continue des taxes justifiée par le sous-investissement des années précédentes.
- Travailler en concertation avec les différents services.



## LES OUTILS UTILISÉS

- Politiques de financement
- Plan financier long terme 2010, 2015, 2022
- Logiciels d'analyse et de gestion de l'état des infrastructures et de modélisation financière



## EN SAVOIR PLUS...

- [Consultez la vidéo présentant cette étude de cas ici](#) où le gestionnaire, **M. François Larose** et **M. Mario St-Pierre**, directeur du Service des finances et trésorier exposent leur démarche.

Pour en savoir plus sur la gestion des actifs, visitez-nous au

[gamunicipal.ca](http://gamunicipal.ca)



Centre d'expertise  
et de recherche  
en infrastructures  
urbaines

© CERIU 2021



FÉDÉRATION  
CANADIENNE DES  
MUNICIPALITÉS

FEDERATION  
OF CANADIAN  
MUNICIPALITIES

Cette initiative est offerte par l'intermédiaire du Programme de gestion des actifs municipaux qui est administré par la Fédération canadienne des municipalités (FCM) et financé par le Gouvernement du Canada.