



**Regroupement
Mamit Innuat**

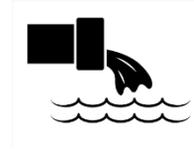
Gestion des actifs chez les Premières Nations de Mamit

**Étude de cas en gestion d'actifs – Gestion d'actifs
dans les Premières Nations**

Réalisé par Thérèse Ambroise Rock et
Andrée-Anne Lajoie-Larivière
Date: 21 Novembre 2022



Table des matières



Introduction



Portrait des communautés



Plan de gestion des actifs



Résultats



Conclusion



Introduction

- La réalisation d'un plan de gestion d'actif a permis de réaliser un portrait des besoins financiers actuels et futurs pour assurer le maintien et la pérennité des actifs requis pour la livraison des services aux membres de nos 3 communautés.
- Planification visée est 20 ans.



Compétences développées

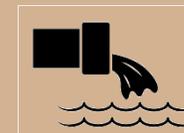
- ✓ **PLANIFICATION ET PRISE DE DÉCISION**
- ✓ **DONNÉES ET INFORMATION**
- ✓ **CONTRIBUTION AUX PRATIQUES DE GESTION DES ACTIFS**

Portrait des communautés

- ✓ Ekuanitshit
- ✓ Unamen Shipu
- ✓ Pakua Shipu
- ✓ Nutashkuan

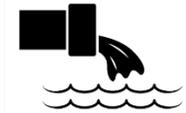


Portrait des communautés



Description	Ekuanitshit	Unamen Shipu	Pakua Shipu
Nombre d'habitants	635	1165	372
Réseau routier (km)	4,6 km (gravier) 1,6 km (asphalte)	2,6 km (gravier) 6,0 km (asphalte)	6 km (gravier)
Valeur de remplacement des actifs (\$)	50,1 Millions	89,7 Millions	64,8 Millions
Accès à la route	Oui	Non (Avion et bateau)	Non (Avion et bateau)

Portrait des communautés



Les enjeux des communautés

- ✓ Transport par avion, bateau ou motoneige
- ✓ Absence de main-d'œuvre qualifiée
- ✓ Manque de ressources
- ✓ Manque de relève

Plan de gestion des actifs



Services
et actifs
couverts

Niveau
de
service

Demande
future

Gestion
du cycle
de vie

Gestion
du
risque

Sommaires
des
besoins
financiers

Plan
d'amélioration
et suivi

Plan de gestion des actifs

✓ Registres et données



Planification stratégique

Inventaires des actifs (SCRB)

Coûts pour pallier les lacunes (SRCB)

Les budgets financés

Coûts du fonctionnement et entretien faites
Vs calcul coûts ce qui est recommandé

Calcul de coût de fonctionnement et
entretien des projets futurs

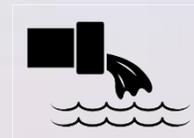
Estimation des coûts de projets futurs avec
l'indexation

Projection des coûts de remplacement et
ajout

Plan de gestion des actifs

✓ Personnes impliqués





Résultat

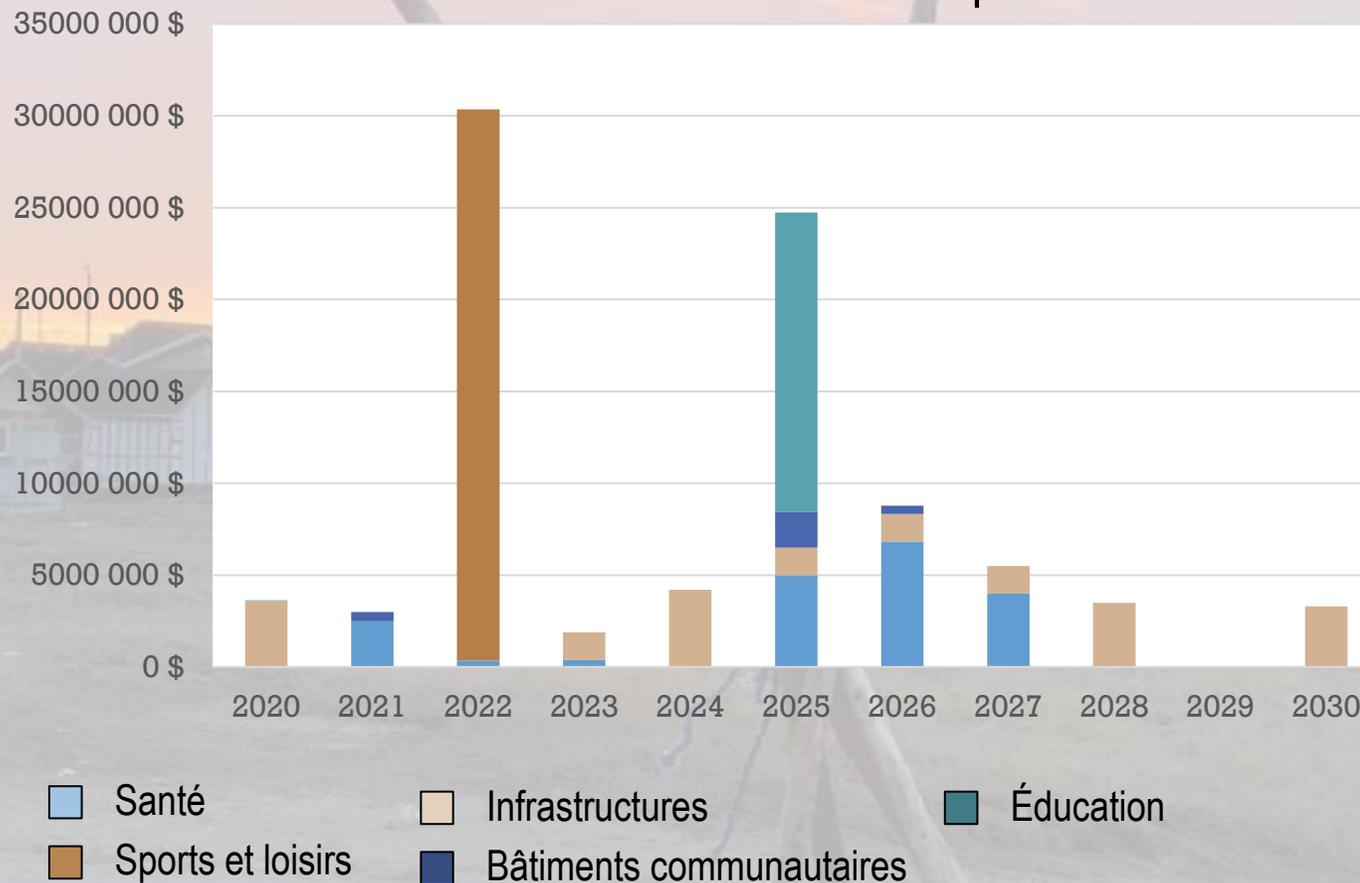
Projets futurs

Évaluation des besoins en investissement couvrent une période de 20 ans.

Facteurs sur l'incidence sur la prestation future:

- ✓ Croissance de la population
- ✓ Changement climatiques
- ✓ Évolution des besoins

Ekuanitshit: Actifs financés par année



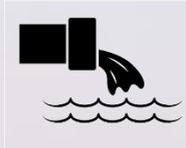


Résultat

Cycle de vie

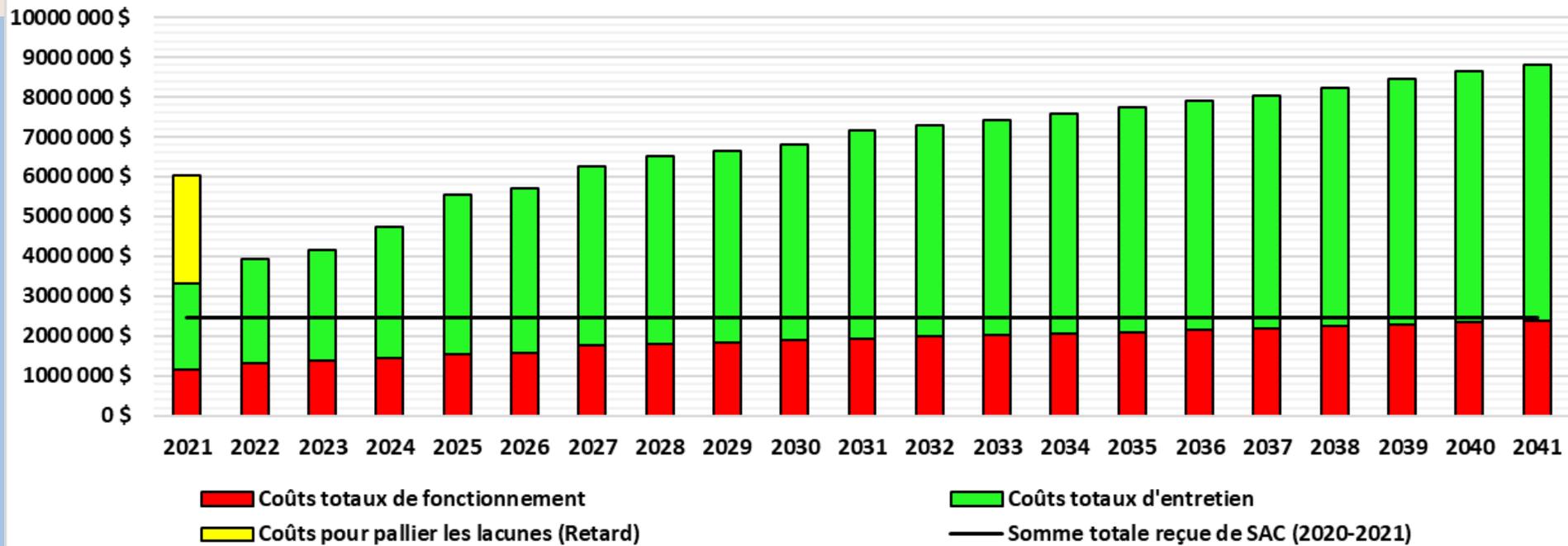
Évaluation des besoins en investissement:

- ✓ Coût totaux fonctionnement
- ✓ Coût pour pallier les lacunes
- ✓ Coût totaux d'entretien



Sommaire des besoins financiers en fonctionnement et entretien

Projection financière vs budget actuel - Tous les actifs

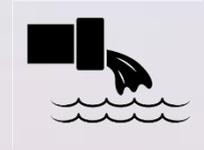




Résultat *Gestion du risque*

Identifier les risques crédibles (sécurité, finances, accessibilité, continuité du services etc.):

- ✓ Plan de gestion du risque
- ✓ Identifier les actifs critiques



Traitement et distribution d'eau potable
Collecte et traitement des eaux usées



Drainage
Transport



Santé



Sécurité (police / pompiers)



Bâtiments communautaires



Résultat *Sommaire financier*



Description	Ekuanitshit	Unamen Shipu	Pakua Shipu
Représente le pourcentage des sommes financé en F&E	66,5 %	74,2 %	41,6%

- ✓ Entretien préventifs à prévoir sur les actifs critiques.

Pour combler les besoins d'investissement 2022-2041 que ce soit pour le renouvellement, l'agrandissement ou la création de nouveaux actifs, ils sont inconnu (financement), ce qui rend la planification difficile.

Ces plans de gestion d'actif démontre les conséquences qu'une telle situation aura sure les services fournis, les risques impliqué et l'incertitudes entourant la prise de décision.



Conditions gagnants pour l'implantation PGA

Engagement
mobilisation et
soutien des élus

Rencontre avec
les services
techniques et les
autres
intervenants clés
du PGA

Mettre l'accent
sur les actifs
critiques

Prévoir de la
formation ou un
colloque pour le
renforcement des
pratiques

Conclusion



✓ Plan d'amélioration

Sensibiliser les gestionnaires à l'importance de documenter de façon systématique les interventions d'exploitation et d'entretien;

Développer un plan stratégique à long terme;

Créer une équipe de gestion des actifs et harmoniser les pratiques et façons de faire;

Besoin en ressources humaines pour assurer la relève;

Mettre à jour l'inventaire des actifs;

Arrimer les systèmes de gestion techniques à ceux des finances.

