



Conseil tribal
Mamuitun



GESTION DES ACTIFS AUTOCHTONES

Défis et impacts sur les services publics

« Une responsabilité partagée »

Par

Christian Rock Adm.A. LL. B., MAP et
Dominique Wozniak Adm.A. CRHA, ECH

21 novembre 2022¹



Conseil tribal
Mamuitun



A propos du **Conseil tribal Mamuitun**

Fondé en 1991



Conseil tribal Mamuitun et la gestion des actifs

Un virage déterminant



Gestion des actifs autochtones



- **Sensibilisation et formation des Premières Nations**
Gestion et optimisation des ressources et des actifs, gouvernance des actifs
- **Enjeux majeurs**
Déficits d'investissement, amélioration des pratiques, expertises
- **Services publics étendus**
Distinctions entre les municipalités et les conseils de bande ou les gouvernements autochtones

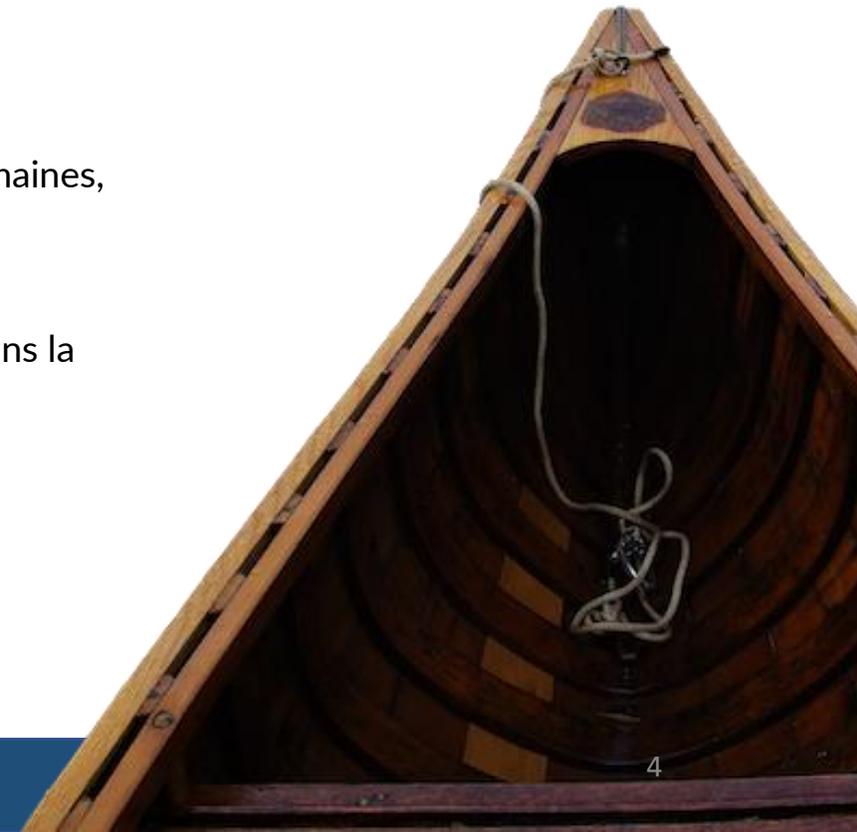


Les étapes de la gestion des actifs autochtones



- **ÉTAPE 1**
Sensibiliser les parties prenantes : politique, administration, terrain
- **ÉTAPE 2**
Opération par les directions générales, directions des finances, directions des ressources humaines, directions techniques; et formation continue de toutes les parties prenantes
- **ÉTAPE 3**
Création d'un poste de conseiller en gestion des actifs, et implication des communications dans la poursuite des résultats
- **ÉTAPE 4**
Accompagnement des ressources locales, planification, mise en œuvre et suivis

LA PRISE DE DÉCISION

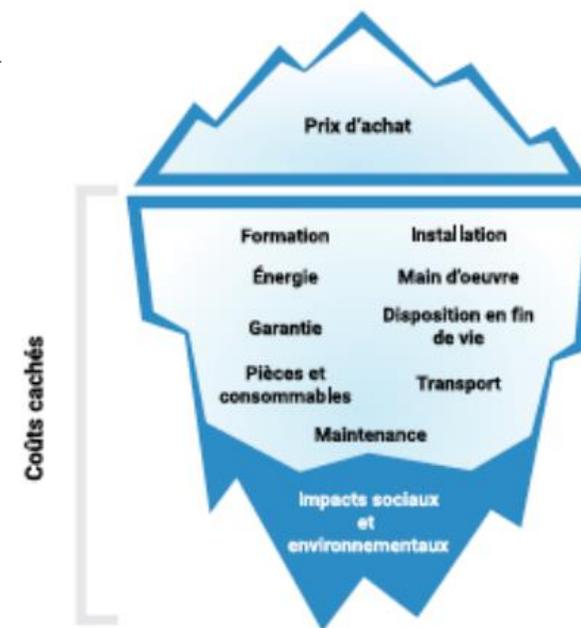




Les axes de la sensibilisation sur la gestion des actifs



- **AXE 1 | Le politique**
Interactions avec la planification stratégique
- **AXE 2 | L'administratif**
De la planification stratégique vers l'ensemble de l'organisation
- **AXE 3 | Les communications**
Pour communiquer la valeur ajoutée d'une saine gestion des actifs publics
- **AXE 4 | Le technique**
Pour en assurer la qualité à toutes les étapes de la planification jusqu'à l'opération



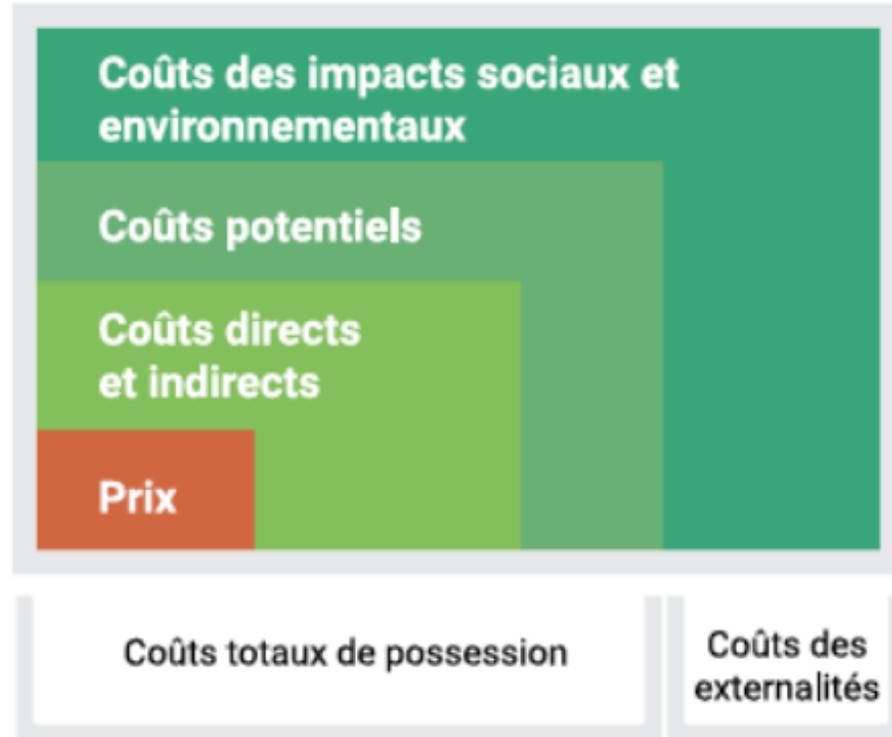
Source :

https://www.ecpar.org/sites/ecpar.org/files/documents/ecpar_formation_ctp_vf_0.pdf



Le plan de gestion des actifs autochtones par communauté

Pérennité de la démarche



Source :

https://www.ecpar.org/sites/ecpar.org/files/documents/ecpar_formation_ctp_vf_0.pdf



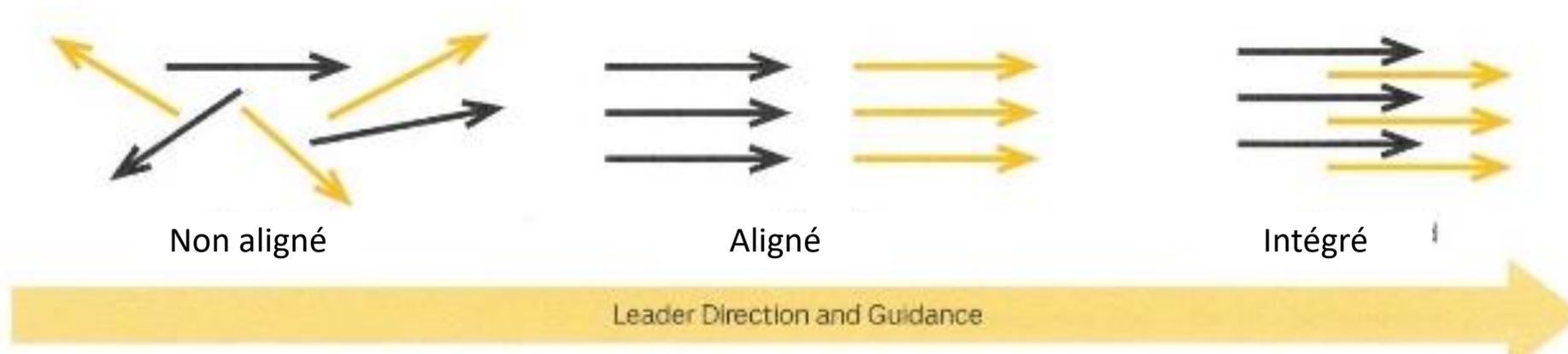


L'une des dimensions qui facilitent la gestion des actifs



Au niveau des décideurs (direction) :

- S'assurer que les risques pour l'organisation sont identifiés et gérés à des niveaux acceptables
- S'assurer de l'alignement de la gestion d'actifs avec les objectifs stratégiques de la communauté
- Surveiller les progrès et la performance et prendre les actions nécessaires lorsque requis



Adapté de International Infrastructure Management Manual

Direction et orientation du leader



Les facteurs qui facilitent la gestion des actifs

Engagement, leadership et appui des décideurs

Mobilisation de toute l'équipe autour de la gestion d'actifs
(élus, direction, équipe de gestion, travaux publics, inspecteurs, etc.)

Formalisation de la gestion d'actifs par des plans de gestion d'actifs

Mise en place d'un système de gestion d'actifs (même rudimentaire)

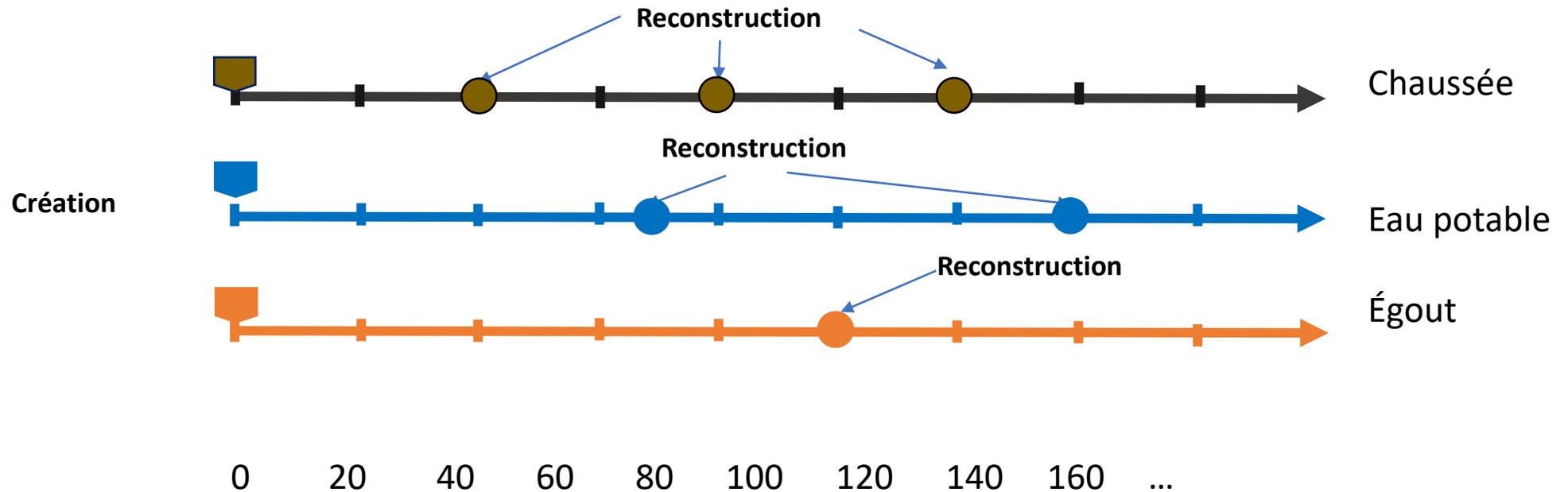
Disposer d'un système de **gestion de l'information** pour conserver les données et les informations de gestion



Gestion sur le cycle de vie

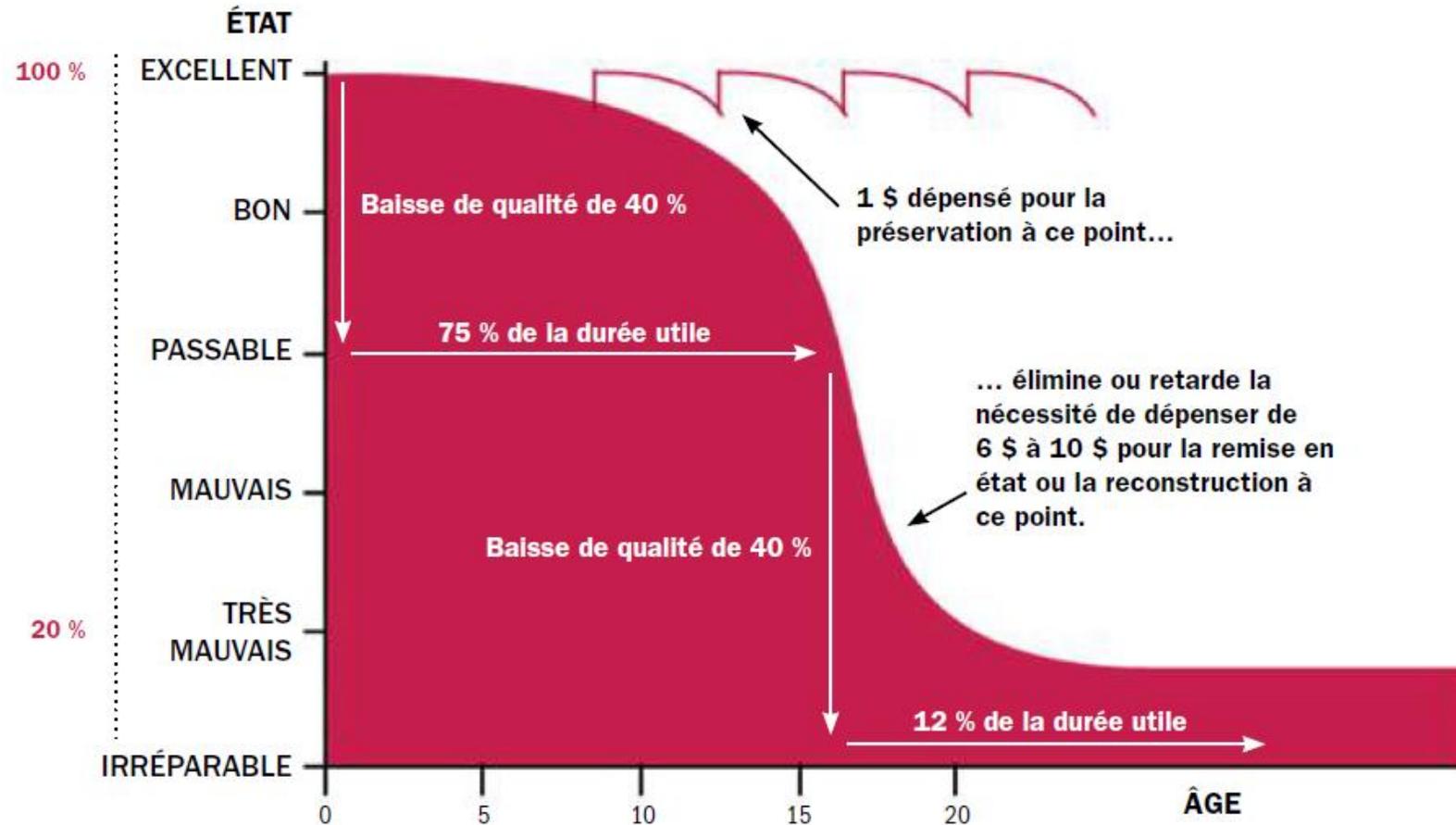


- Au cours du cycle de vie de l'actif dont la durée de vie est la plus longue 100 ans (conduite d'égout), on remplacera la conduite d'eau potable 1,4 fois et la chaussée 2,5 fois. Cela sans tenir compte des réhabilitations possibles.
- Bien sûr en posant l'hypothèse (réaliste) que les trois infrastructures ont été construites en même temps.



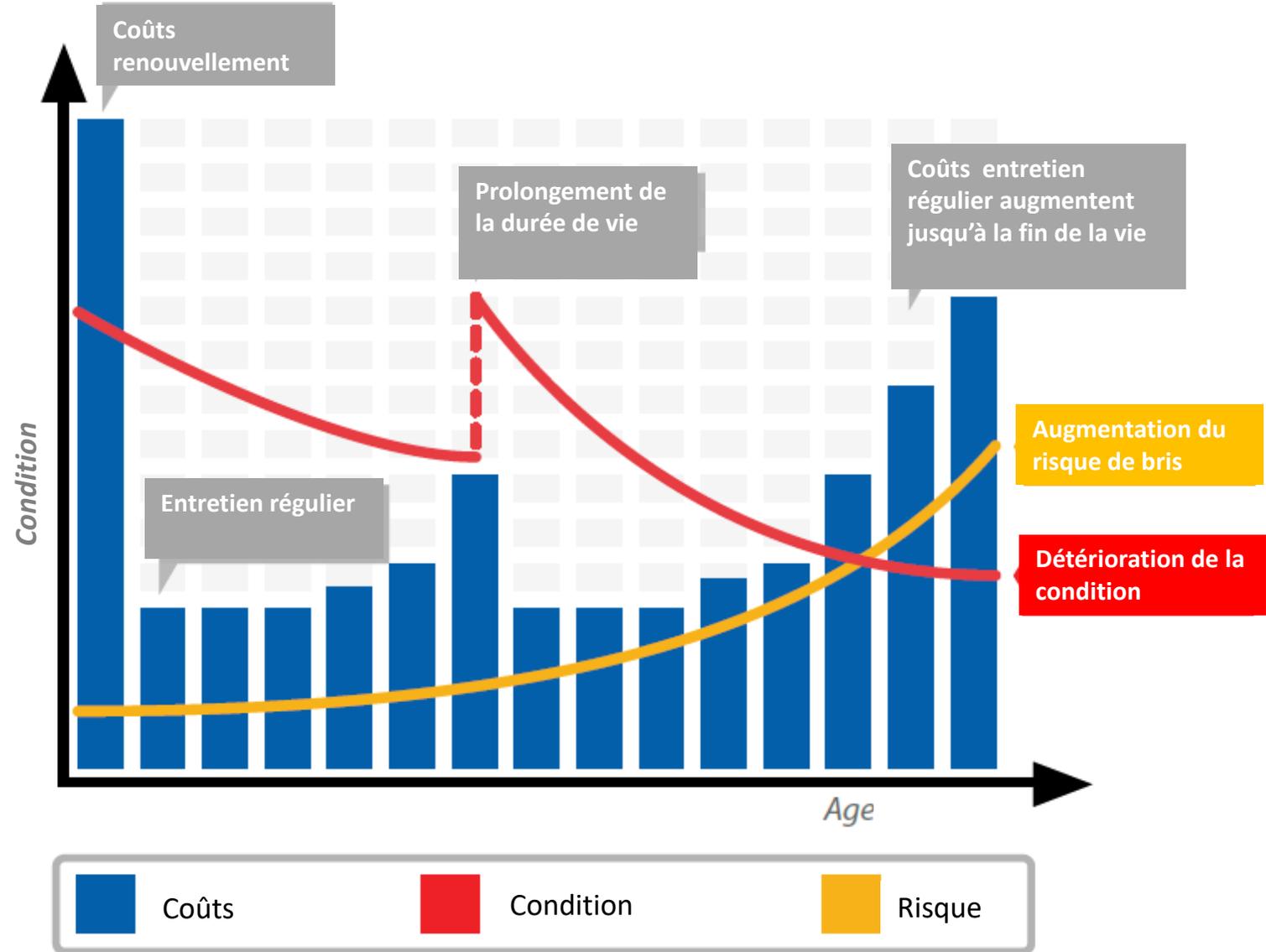
La réhabilitation appliquée aux chaussées

Prolonger la durée de vie en maintenant le niveau de service



Source: Bulletin de rendement des infrastructures canadienne, 2016

Les coûts sur le cycle de vie (Adaptation de IAM, 2014, 27)



Conclusion

