

# Résilience aux changements climatiques au Nouveau-Brunswick

Le pont no 1 de la rivière Kouchibouguac

**5 décembre 2023 | Saint-Hyacinthe, QC**

Préparé par: Alain Grégoire, Shawn Kane



# Reconnaissance des terres

Nous reconnaissons que nos activités se déroulent sur des territoires traditionnels ancestraux non cédés ayant fait l'objet de traités, qui abritent toujours de nombreux membres des Autochtones, des Inuits et des Métis.

Nous continuons à bénéficier de notre présence sur ces terres et nous sommes résolus à participer aux efforts de réconciliation.

# Ordre du jour

- 1 Ouverture et présentations | Les conférenciers du jour
- 2 Contexte du projet | L'impulsion du changement
- 3 Analyse des options | Identifier l'orientation
- 4 Influences de la conception | Tactiques et stratégies de réussite
- 5 Le mode de réalisation conception-construction | Approche préférentielle
- 6 Collaboration avec les parties prenantes | Gouvernements, Autochtones, groupes environnementaux
- 7 Points saillants et questions/réponses | Restons en contact!

Résilience aux changements climatiques au Nouveau-Brunswick: Le pont no 1 de la rivière Kouchibouguac

# Les conférenciers du jour



**ALAIN GRÉGOIRE, P.Eng, ing., PMP**  
Vice-président, Infrastructure  
**Colliers Maîtres de projets**

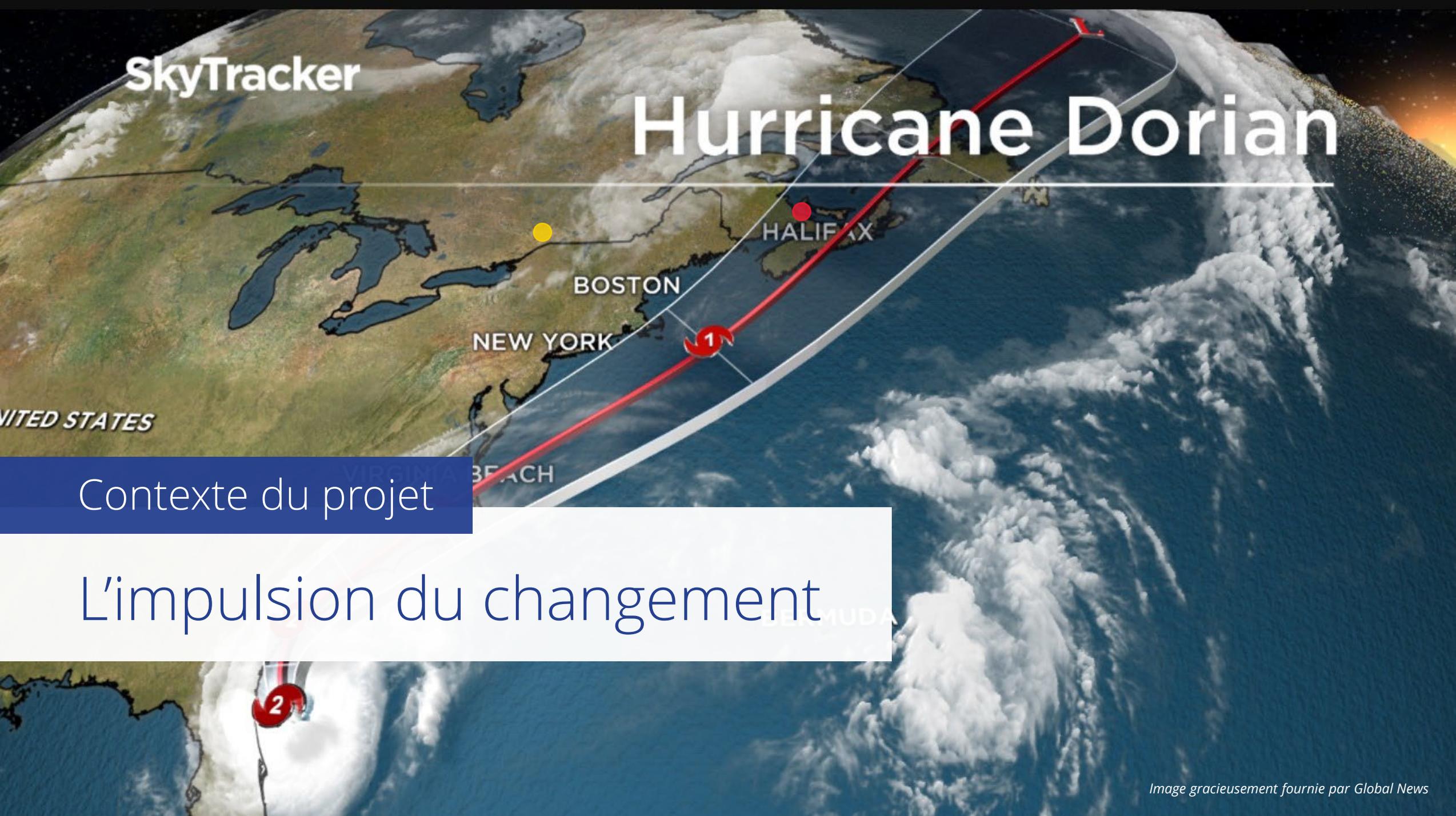


**SHAWN KANE, P.Eng.**  
Gestionnaire du Programme d'aide  
financière en cas de catastrophe  
Département de la Gestion des urgences  
**Le ministère des Transports et de  
l'Infrastructure du Nouveau-Brunswick**



SkyTracker

# Hurricane Dorian



Contexte du projet

L'impulsion du changement

# Le pont no 1 de la rivière Kouchibouguac

- Construction du pont en 1963
- Un lien vital pour la région
- Fermé pour une durée indéterminée en septembre 2019 en raison de dommages
- Le gouvernement provincial a obtenu un financement en vertu du programme **d'Accords d'aide financière en cas de catastrophe** (AAFCC) en novembre 2019.
- Le ministère des Transports et de l'Infrastructure du Nouveau-Brunswick (MTI-NB) a d'abord installé un pont modulaire temporaire en mars 2020 pour maintenir la circulation et se laisser le temps de trouver une solution à long terme.
- Alors, quelle est la prochaine étape?





Analyse des options

Identifier l'orientation

# Analyse des options

## Les questions à répondre:

*C'est quoi les options pour la structure existante? Comment desservir la population?*

## Options initiales incluses:

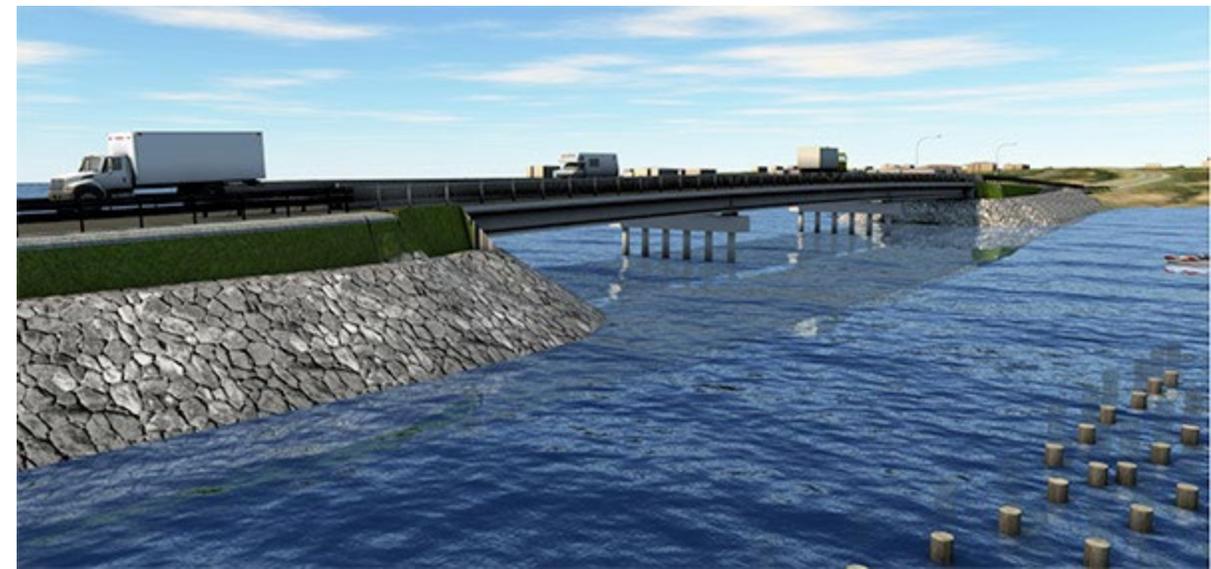
1. Ne rien faire
2. Reconstruction du pont existant
3. Reconstruction dans un nouvel alignement

## Les clés du succès:

1. Identifier toutes les options
2. Reconnaître les défis posés par chacune d'entre elles
3. Veiller à ce que nous abordions exactement ce que nous voulions atteindre

Où cela nous a-t-il menés?

**Reconstruction à l'emplacement existant,  
mais une structure plus élevée.**





Influences de la conception

Tactiques et stratégies de réussite

# Critères à considérer

## **Priorités d'évaluation:**

- Rester dans les limites de l'empreinte pour minimiser l'impact sur l'environnement
- Exploiter les données les plus récentes sur l'élévation du niveau de la mer
- Permis et approbations
- Exigences communautaires

## **Questions techniques:**

- Comment réaliser la construction tout en respectant les contraintes du projet?
- La zone locale sera-t-elle encore au-dessus du niveau de la mer dans 100 ans ?
- Que faudrait-il faire en cas de brouillage des glaces ?



# Stratégies de conception

- Reconstruction d'un pont à 4,2 m au-dessus du niveau de la mer
- Conception pour résister à l'embouteillage de glace
- Choisir des matériaux de construction adaptés à l'environnement local
  - *Eau salée, températures hivernales, etc.*
- Conception adaptée à la circulation des véhicules, des piétons et des cyclistes et aux mesures de sécurité
- S'orienter dans les contraintes réglementaires grâce à la pleine mobilisation des parties prenantes
- Accélérer la reconstruction du pont (fast-track)

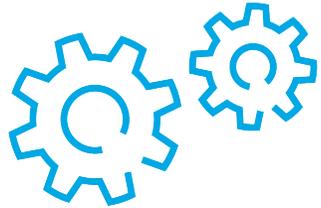




Le mode de réalisation conception-construction

Approche préférentielle

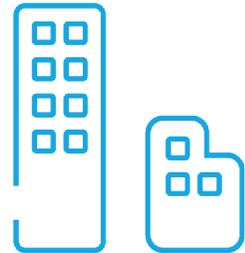
# Avantages de la conception-construction



Professionnels représentant le  
donneur d'ouvrage



Donneur d'ouvrage  
Gestionnaires de projets



Consortium  
concepteur/constructeur

## Avantages pour le MTI-NB

- Transposable ailleurs
- Somme forfaitaire/Prix fixe
- Risques inhérents à la conception et la construction transférée au concepteur-constructeur
- Incitation à l'innovation pour le concepteur-constructeur
- Réduction des coûts grâce à l'efficacité du processus de conception
- Un seul point de responsabilité
- Construction accélérée
- Le concepteur-constructeur est responsable des performances en matière de conception et de construction

# Choisir le mode de réalisation conception-construction

- Encourager l'innovation
- Application du mode de réalisation de conception construction pour réaliser d'autres projets similaires d'investissement
- Augmentation de la participation de l'industrie pour les projets d'investissements
- Une plus grande responsabilité des entrepreneurs
- Réaliser un plus grand nombre de projets plus rapidement
- Intégrée dans le processus d'amélioration continue du MTI-NB
  - *Travailler avec l'industrie pour une meilleure approche du renouvellement des infrastructures*
- Travailler dans les délais de l'accord d'aide financière en cas de catastrophe (AAFCC)



# Comparaison des méthodes

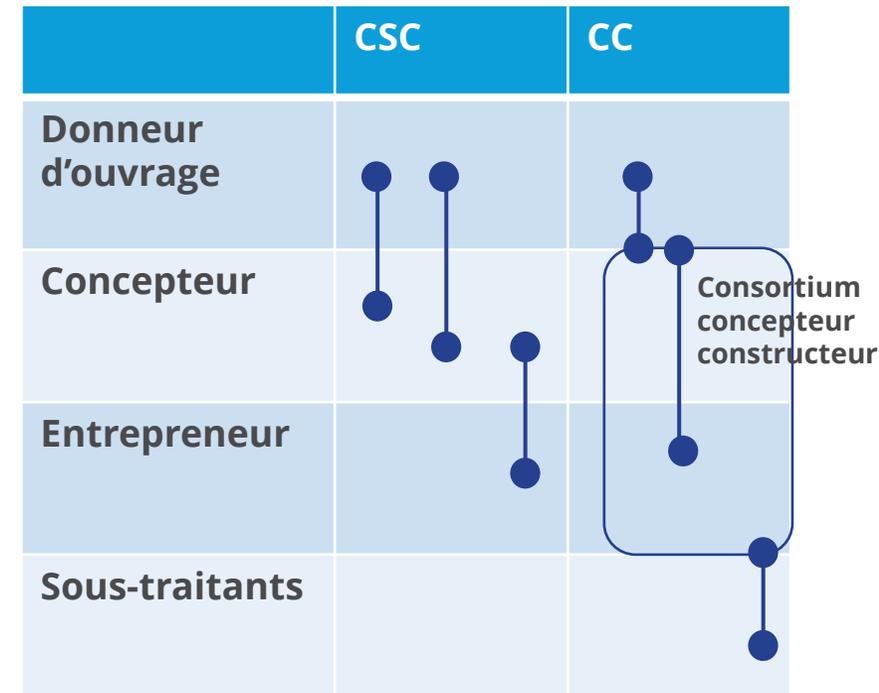
## Conception-soumission-construction

- Trois phases linéaires : conception, appel d'offres et construction
- Trois acteurs principaux : le donneur d'ouvrage, le concepteur et l'entrepreneur
- Deux contrats : le donneur d'ouvrage et le concepteur; le donneur d'ouvrage et l'entrepreneur
- Convient aux projets dont la portée des travaux est bien définie

## Conception-construction

Phases intégrées : conception et construction

- Deux acteurs clés : le donneur d'ouvrage et le consortium concepteur-construteur
- Un seul contrat : le donneur d'ouvrage et le consortium concepteur-construteur
- Le donneur d'ouvrage élabore l'énoncé des besoins



# Processus d'évaluation pour le mode de réalisation

**Objectif: Aider les utilisateurs à réaliser un projet en vertu du mode de réalisation préférentiel**





Gouvernement, Autochtones, groupes environnementaux

Collaboration des parties prenantes

# Mobilisation des différentes parties prenantes



***On ne saurait trop insister sur l'importance de rester dans les limites de l'empreinte du projet.***

## **Groupes de parties prenantes:**

- Gouvernement fédéral
- Gouvernement provincial
- Gouvernement municipal
- Autochtones
- Groupes environnementaux
- Groupes touristiques
- Groupes de loisirs
- Services d'urgence

## **Préoccupations prédominantes:**

- Mobilisation et collaboration des Autochtones
- Impacts économiques et touristiques
- Groupes de loisirs - notamment pour les cyclistes et les kayakistes
- Zones de zostères et d'huîtres ne pouvant être perturbées
- Zones humides protégées sur les quatre secteurs de la zone de construction

# Points saillants

1

## **La mobilisation des parties prenantes est primordiale**

Il faut les mobiliser dès le début du processus de planification, puis veiller à ce que la communication soit continue et réciproque, c'est essentiel à la réussite.

2

## **La conception-construction favorise l'efficacité des projets**

Le mode de réalisation conception-construction permet de rencontrer les délais du projet prescrit tout en respectant l'enveloppe budgétaire.

3

## **Prévoir aujourd'hui les réalités de demain**

Il n'est jamais trop tôt pour se préparer, comme l'a montré l'ouragan Fiona.



Maîtres  
de projets



Questions?

# Restons en contact!



**ALAIN GRÉGOIRE, P.Eng, ing., PMP**  
Vice-président, Infrastructure  
Colliers Maîtres de projets



**SHAWN KANE, P.Eng.**  
Gestionnaire du Programme d'aide  
financière en cas de catastrophe  
Département de la Gestion des urgences  
**Le ministère des Transports et de  
l'Infrastructure du Nouveau-Brunswick**

