



Série de webinaires PGA pas-à-pas

Ressources pertinentes

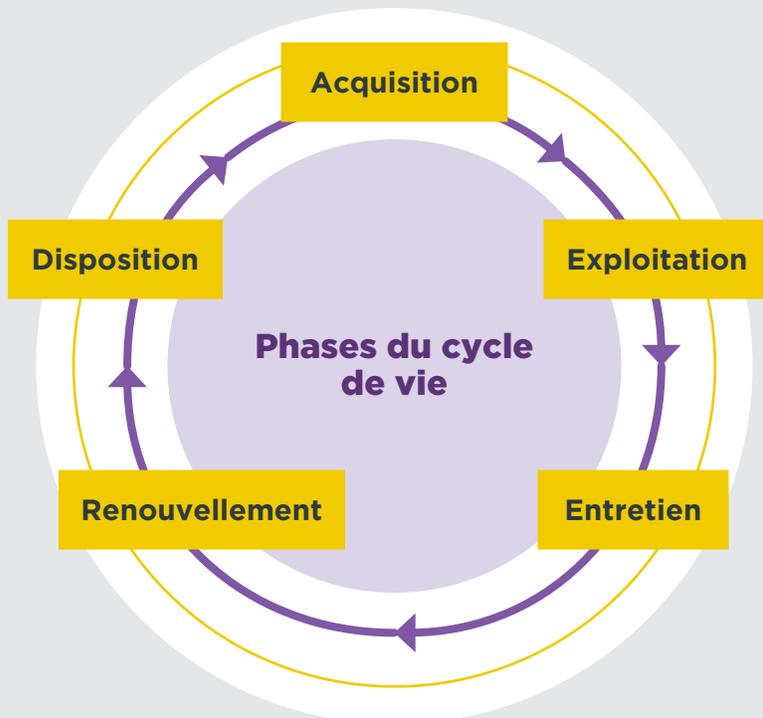


<u>Fiches techniques adaptées aux infrastructures d'eau</u>	5-EP, 5-EU/ EPL
<u>Guide d'élaboration d'un plan de gestion d'actifs municipaux</u>	Partie 5 : Gestion du cycle de vie
<u>Parcours d'apprentissage sur l'analyse du cycle de vie</u>	Analyse du cycle de vie
www.inframunicipal.ca	Application « InfraPrévisions »

Parties prenantes



Notions clés



- ★ **Acquisition** Activités qui permettent **d'acquérir un actif**.
- ★ **Exploitation** Activités qui permettent **le fonctionnement ou l'utilisation de l'actif sans le modifier physiquement ni accroître son potentiel de service**.
- ★ **Entretien** Activités qui permettent d'apporter des **modifications physiques mineures** ou de maintenir l'actif dans des conditions d'état rendant possible l'atteinte de sa durée de vie utile **et maintenant son potentiel de service**.
- ★ **Renouvellement** Activités qui visent à **maintenir, à rétablir l'état physique d'un actif ou à le remplacer afin de prolonger sa durée de vie utile**. Ces activités comprennent la **réhabilitation** (réparer ou de changer des composants de l'actif) et le **remplacement** (remplacer l'actif par un actif semblable fournissant un niveau de service équivalent ou amélioré).
- ★ **Disposition** Activités qui permettent de disposer d'un actif dont la municipalité n'a plus besoin, ou ayant atteint sa durée de vie utile, et **qui ne sera pas remplacé par la suite**.

Gestion du cycle de vie

Objectif : Comparer le budget actuel avec les besoins sur l'ensemble du cycle de vie.

Coûts pour poursuivre les activités



Coûts additionnels*



Coûts prévisionnels (besoins)

*Niveaux de service, gestion des risques, gestion de la demande à venir et exploitation et entretien en lien avec les acquisitions futures et les dispositions.

Retour sur les grandes étapes

1 Évaluer le budget actuel

Que faire?

- Recenser les données facilement accessibles.
- Estimer quels sont ses budgets actuels pour chacune de ses phases du cycle de vie.

Pour vous aider

- Consulter les postes budgétaires et le rapport financier 2023-2033 remis au MAMH;
- Appliquer des pourcentages sur les budgets actuels par regroupement usuel, correspondants à la portion de chaque phase du cycle de vie;
- Se questionner sur les activités les plus souvent réalisées pour estimer ces pourcentages.

2 Déterminer les coûts prévisionnels

Que faire?

- Planifier les coûts nécessaires pour maintenir le service au niveau actuel.
- Intégrer les coûts additionnels.

Pour vous aider

- S'interroger sur les activités d'exploitation, d'entretien et de renouvellement effectuées par la municipalité;
- Ajouter les coûts de déficit de maintien d'actifs dans la phase renouvellement;
- Rappelez-vous que les coûts nécessaires peuvent différer d'une année à l'autre et du budget actuel de la municipalité;
- Récupérez et ajoutez les coûts déterminés lors de vos réflexions sur les niveaux de services, la gestion des risques et la demande à venir;
- Évaluer et planifier les coûts en fonctionnement qui découlerait des nouvelles acquisitions ou ceux qui diminueraient en fonction d'une disposition.

3 Analyser les coûts sur le cycle de vie

Que faire?

- Analyser l'écart entre les coûts prévisionnels et le budget.
- Mener une réflexion sur le choix et les répercussions de réaliser partiellement ou non certaines activités sur le cycle de vie.

Pour vous aider

- Analysez cet écart par chaque phase du cycle de vie et pour chaque année planifiée. Un écart négatif indique un déficit budgétaire et un écart positif un surplus budgétaire;
- Questionnez-vous, lorsque les écarts déficitaires sont importants, sur les choix effectués pour l'amélioration des niveaux de service, la gestion des risques, etc.

Exemples :

- Si certaines activités ne sont pas réalisées, quel sera l'impact sur le service fourni, l'état des actifs ou les risques?
- Est-ce que les estimations réalisées sont crédibles?
- Les estimations peuvent-elles être utilisées pour communiquer aux élus et aux citoyens les différents enjeux?

Rappelez-vous que



- Si un écart financier est observé, **son financement n'est pas la seule solution dont dispose la municipalité**. Une réflexion sur la priorisation et sur le report de certaines activités peut être faite tout en considérant les répercussions que cela peut avoir.
- Des choix doivent être faits selon la réalité municipale (capacité financière, humaine, matérielle, etc.) La réalisation des scénarios en fonction de choix d'amélioration ou de réduction de niveaux de service, de gestion de la demande à venir et de gestion des risques permet de prendre des décisions éclairées et communiquer avec les élus et citoyens de manière aisée et transparente.