



RÉSUMÉ FINANCIER

Série de webinaires PGA pas-à-pas

Ressources pertinentes



<u>Fiches techniques adaptées aux infrastructures en eau</u>	6-SE
<u>Guide d'élaboration d'un plan de gestion d'actifs municipaux</u>	Partie 6 : Résumé financier
<u>Parcours d'apprentissage sur les fondamentaux de la gestion d'actifs</u>	Financement des infrastructures
<u>L'économie d'eau potable dans les municipalités, Réseau environnement</u>	Volume 1, sections 5.3.2 et 5.3.3
<u>Tournée régionale, Réseau environnement</u>	Sensibilisation aux modes de financement des services d'eau
<u>Étude de cas Ville de Gatineau</u>	Démarche pour adopter un plan financier à long terme

Parties prenantes



Finances



Conseil municipal



Direction



Technique et opérationnel



Il est particulièrement important à cette étape du PGA de travailler en collaboration entre les services techniques et financiers, notamment parce que les termes employés n'ont pas toujours la même signification selon le contexte d'utilisation.

Notions clés

Le résumé financier présente les informations clés permettant de mettre en perspective les impacts financiers des choix de gestion d'actifs issus des parties précédentes.

Termes financiers

Budget actuel	Ce que la municipalité fournit actuellement pour sa gestion d'actifs.
Coûts prévisionnels	Ce que la municipalité devrait fournir pour gérer adéquatement ses actifs.
Budget planifié	Ce que la municipalité prévoit de fournir pour la gestion de ses actifs.



1 Bâtir la stratégie financière

Que faire?

- Évaluer les types de financement à disposition (actuels et futurs).
- Estimer les budgets planifiés.
- Énoncer les hypothèses permettant d'élaborer la stratégie.

Pour vous aider

- Recenser les types de financement déjà utilisés par votre organisation;
- Explorer de nouveaux types de financement et rechercher des programmes de subventions;
- Envisager la mise en place d'initiatives (redevance au développement ou tarification);
- Énoncer clairement les hypothèses pour mieux justifier la stratégie financière et permettre des ajustements en cas de changements;
- Se baser sur la partie Gestion du cycle de vie et les capacités organisationnelles de la municipalité.

2 Établir et analyser le portrait

Que faire?

- Identifier et évaluer les indicateurs financiers.
- Interpréter les résultats.
- Ajuster les choix de gestion sur le cycle de vie au besoin.

Pour vous aider

- Choisir des indicateurs qui s'adaptent à votre réalité, parmi ceux proposés dans le guide (et en ajouter au besoin);
- Mettre les résultats en contexte à l'aide de phrases explicatives;
- Réviser la stratégie financière (budget planifiés) en ajustant ou complétant les hypothèses émises;
- Ajuster les choix issus de la partie Gestion du cycle de vie pour proposer une stratégie finale cohérente et réaliste en fonction des besoins et des capacités organisationnels.



Pistes de réflexion



- ▶ Concilier le long terme et le court terme :
 - Utiliser les indicateurs financiers pour mettre en perspective les choix, les résultats et les hypothèses émises;
 - Anticiper les besoins futurs et hiérarchiser les activités prioritaires;
 - Se rappeler qu'une bonne planification garantit une équité dans les investissements;
 - Optimiser le financement (assurer une veille des subventions, mutualiser les efforts, etc.).
- ▶ Respecter la capacité de réalisation municipale : bien connaître ses ressources et, au besoin, recruter des professionnels selon les besoins spécifiques.
- ▶ Favoriser la collaboration intermunicipale.
- ▶ Assurer une gestion financière transparente en documentant vos décisions et les diffuser à l'externe et à l'interne.
- ▶ Impliquer les élus et les citoyens dans le processus (c'est un travail d'équipe).