La gestion des infrastructures selon les données d'actifs

Comment atteindre une optimisation de la planification

Catherine Dallaire, AECOM



Politiques et guides



Engagement # 43 « Inciter l'ensemble des municipalités à atteindre un taux de renouvellement de leurs réseaux de 0,8 % par année d'ici 2007 et de 1 % d'ici 2012. »

SP 3150 «... obtenir des informations sur les investissements consacrés par les Administrations locales à leurs immobilisations corporelles et sur l'évolution de ces investissements dans le temps. »



Malgré les efforts – Voici où on en est

Moyenne mobile sur 5 ans des capitaux de réinvestissement Valeur de remplacement de l'actif

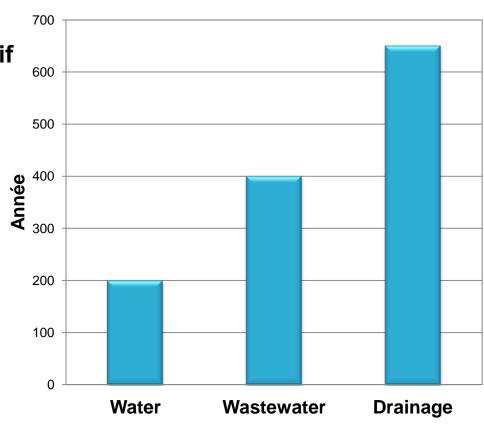
Eau Potable: 0.56%

Eaux Usées: 0.25%

Drainage Urbain: 0.15%

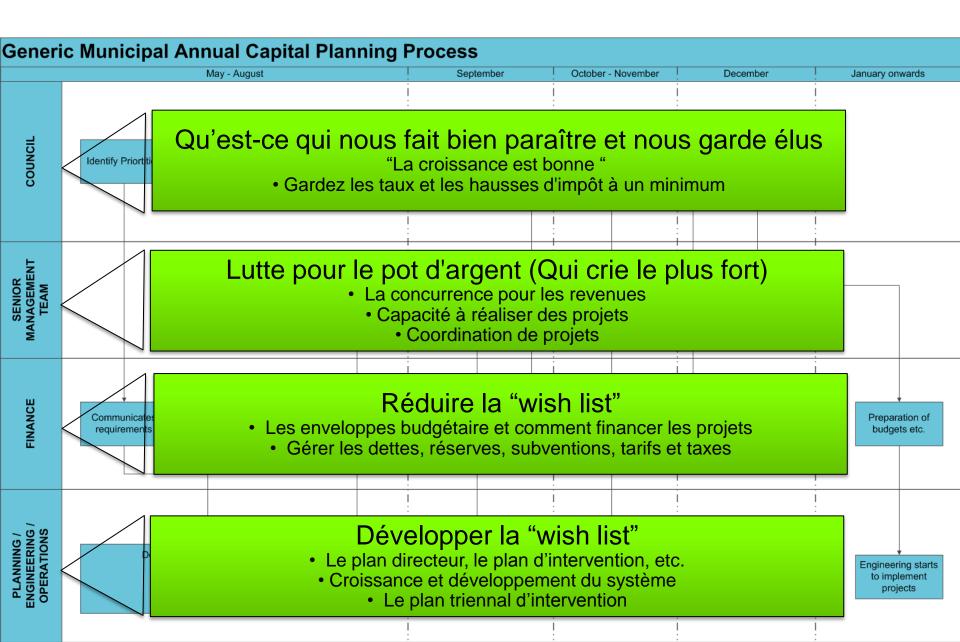


Taux de renouvellement des réseaux





Comprendre comment les budgets sont établit

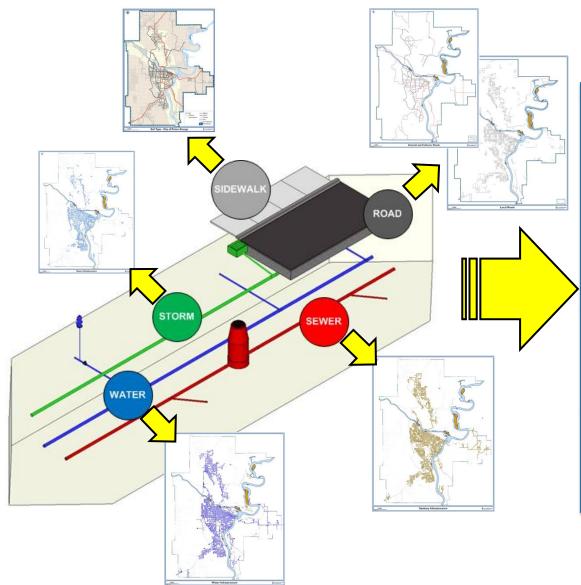


Comment aller au delà de ces études:

L'optimisation de la planification



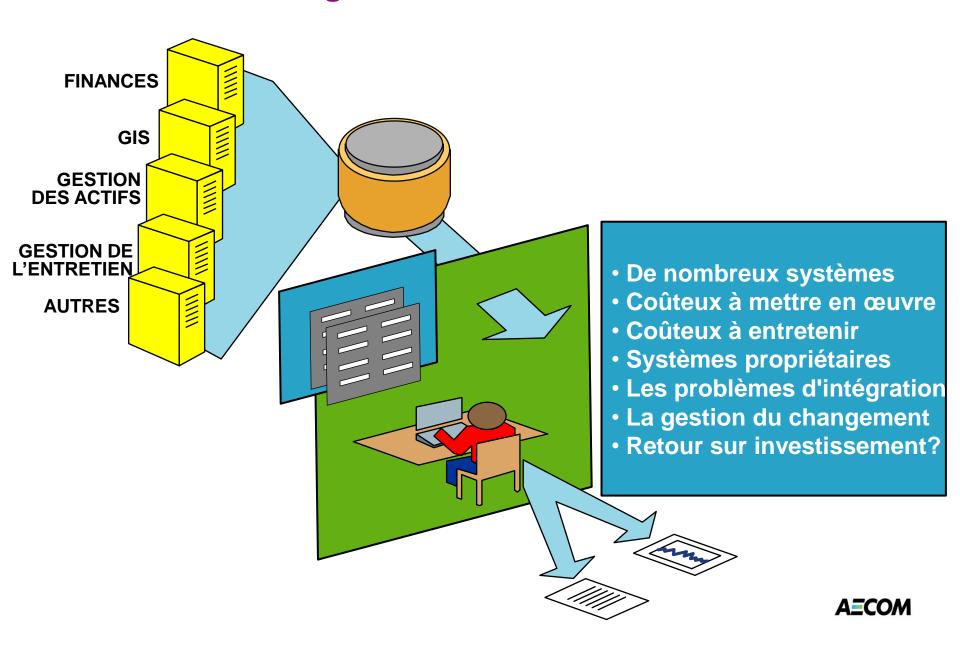
Intégration des éléments de la voirie



- Renouvellement

 remplacement d'actifs au sein de l'emprise est optimisée grâce à des reports et combinaisons de projet avec les infrastructures adjacentes
- Perturbation due à la construction est réduit au minimum
- Des économies significatives SUR LA VIE DES ACTIFS

Rôle des technologies de l'information



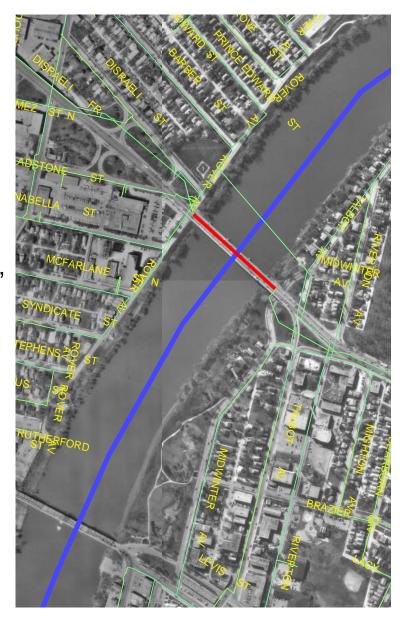
Gestion du risque pour l'optimisation des dépenses

Conséquence Études de haut niveau de données existentes GIS

 e.g. diamètre et matériau, emplacement, redondance, etc.

Probabilité Études de haut niveau de données existentes GIS

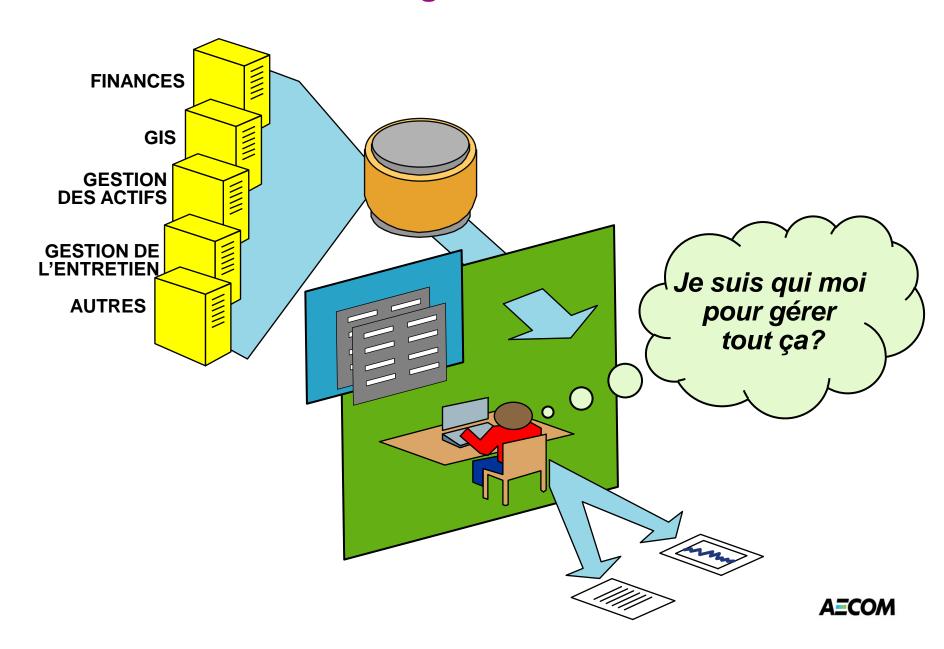
• e.g. âge, matériau et sol, etc.



L'optimisation de la planification

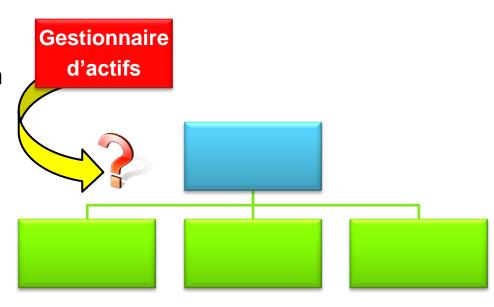
Un changement de rôles, de visions et de procédés

L'utilisateur des technologies de l'information

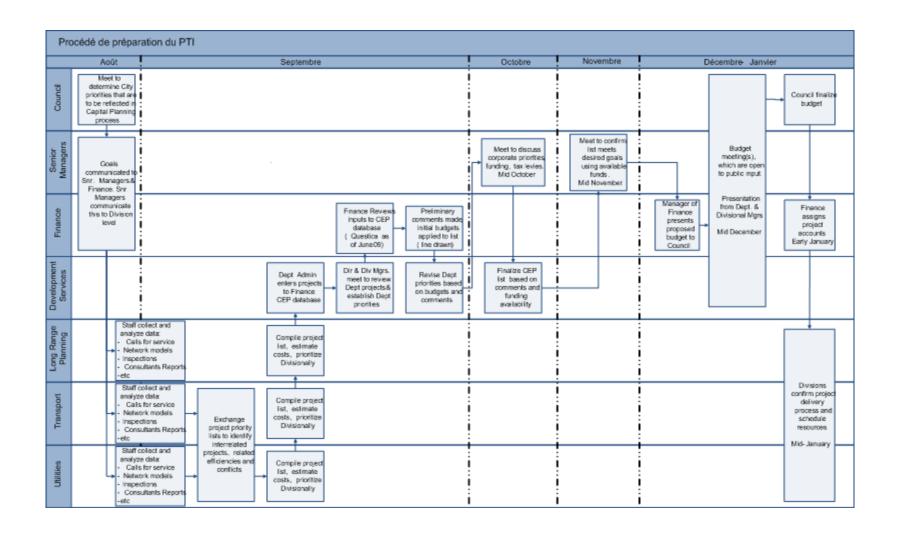


Un nouveau rôle – Une nouvelle vision

- Avoir une personne dédier à la gestion d'actifs, sinon les procédés ne se réaliseront jamais
- Leader qui comprend l'organisation et les changements requis
- Inculquer le travaille d'équipe entres les départements et créer une perspectives de ville
- La personne doit avoir la confiance, le respect et l'autorité afin de pouvoir porter conseil
- L'organisation doit aussi comprendre les responsabilités de l'asset manager



Consultation, formation et gestion du changement

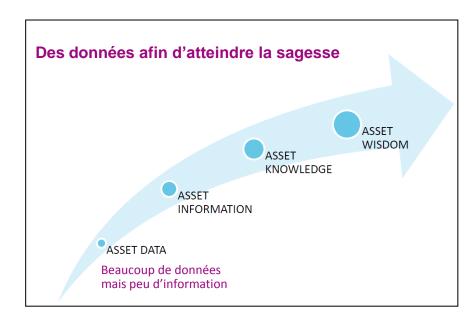


D'ou vient l'information

La collecte de données au jour le jour

Des investissements dans la collecte de données

- Développer des modèles de collecte des données en gardant en tête la façon par laquelle elles seront éventuellement utilisés
- Assurez-vous que vous ne perdez pas de temps à amasser des données qui seront d'aucune utilité pour l'organisation
- Faites un suivi des données amassés lors d'études - créé sa mémoire institutionnelle n'est pas donnée
- Les données des plans d'interventions sont une bonne base





Programme d'évaluation de l'état des infrastructures

- Besoin d'outils et de standards
- La mise en place du programme à l'échelle de la ville
- Problèmes significatifs de gestion de données et de formation du personnel terrain

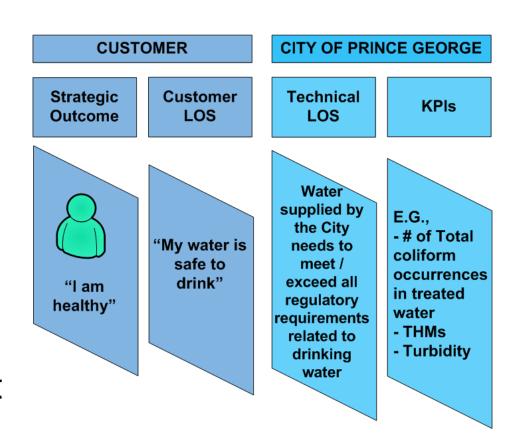


Comment s'y prendre

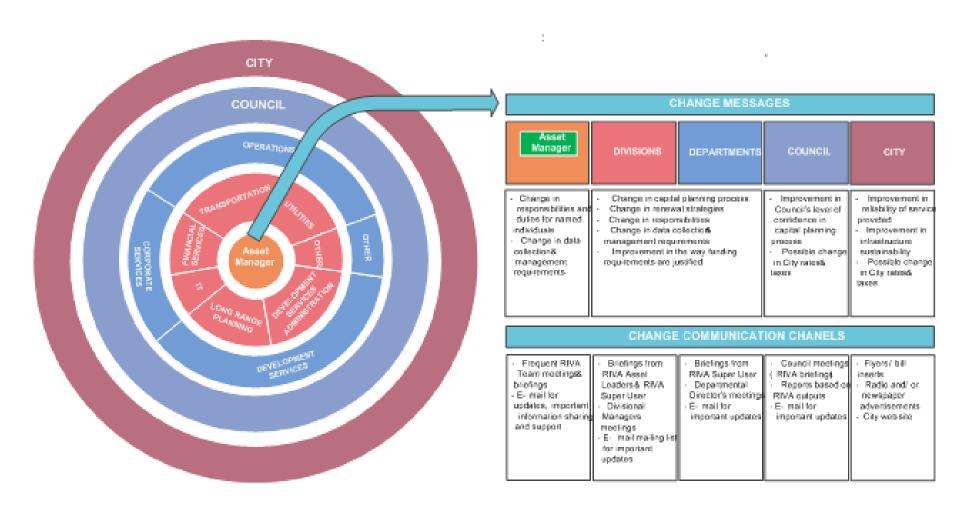
Outre les aspects technique et d'ingénierie

Établissement des niveaux de services

- Formuler des niveaux de services pour les services de base qui sont liées au budget, qui sont compris par la communauté et les politiciens
- Sont-ils financièrement durable?



Consultation, formation et gestion du changement





Conclusion

Gestion d'actif en résumé

Plus gros défis à surmonter

- 1. Manque de tempsto do what needs to be done2. Manque de fonds
- 3. Pénurie de main d'oeuvre qualifié

Ingrédient clef

- 1. Support organisationel
 - 2. Communication
- 3. Connaitre l'état des actifs

Comprendre les motivations

- 1. Infrastructure vieillissantes
 - 2. Pérénité
- 3. Mesurer la performance des actifs

Stratégies gagnantes

- 1. Étude du cycle de vie des infra
- 2. Communication & éducation
 - 3. Optimisation de la planification de projet

Bénéfices

- 1. Justification des besoins de renouvellement et remplacement
- 2. Optimisation des décisions sur le cycle de vie
- 3. Meilleur gestion du risque

Expériences avec les bénifices de la gestion d'actifs

- Les bénifices peuvent être immediats un nouveau focus sur le renouvellement, remplacement et la maintenance
- 2. Brise les barrières inter-départementales
- Peut aider en fournissant des informations supplémentaires pour les budgets d'immobilisations et d'exploitation
- 4. Fournit une très bonne compréhension des raisons pour lesquelles les actifs spécifiques sont renouvelés / remplacés avant d'autres
- Limites des questions et des demandes de modifier les priorités du capital au moment du budget
- 6. Capture la mémoire institutionnelle
- 7. Crée une opportunité pour un dialogue
- 8. Plans de gestion d'actifs sont généralement très bien reçu





Merci

catherine.dallaire @aecom.com

